

# 龙信

孜孜以求 构筑永恒

# LONGXIN

VOL.56 2015/11

# 道

### 刊首语

集团第三季度经营层会议顺利召开

### 主题策划

道：根·本

诚信为人，修筑“和谐路”

跟着陈董学文化

“龙门”要跳 “狗洞”要钻

你想要什么？

从一户人家的兴衰看企业的经营之道

### 龙信论坛

台议精装修商品房的装修工程质量控制

机电安装与土建工程配合的技术要点

### 人物

从安装到总包管理

——记龙信集团第一分公司总经理助理龚达

精湛的技术 一流的管理

——记龙信集团天津仁恒河滨花园项目经理陈岗

如何做好一个项目技术负责人

——记龙信一分上海唐镇项目技术负责人赵鑫

### 风采SHOW

姑婆的关怀

台湾印象



龙信集团公众号



龙信集团内部企业号





## 封面故事

在黑色的夜晚  
 在黑色的海上  
 灯塔以温暖的目光寻找船只  
 在黑色的夜晚  
 在黑色的海上  
 我们孤独地前进  
 你在远处  
 用目光向我们呼叫  
 用目光向我们招手  
 你并不能照亮整个海域  
 并不能平息海上的浪涌  
 却总是指引我们以道路  
 在黑色的夜晚  
 在黑色的海上  
 灯塔以温暖的目光寻找船只

主办 龙信建设集团有限公司

名誉总编 陈祖新 唐爱东

总编 何晓军

副编 王爱国 沈贞贞

出版单位 龙信集团经理办公室

龙信集团信息部

龙信集团青年联合会

网络支持 龙信建设集团网 www.lxgroup.cn

电话 0513-82212425

# 目录 | contents

VOL.56 2015/11

## 刊首语

01 集团第三季度经营层会议顺利召开

## 主题策划

03 道：根·本

04 诚信为人，修筑“和谐路”

05 仰望星空，脚踏实地

——目标与方法之道

07 “龙门”要跳 “狗洞”要钻

08 你想要什么？

09 从一户人家的兴衰看企业的经营之道

10 职场新人谈工作之道

12 道之信 龙之心

## 龙信论坛

13 刍议精装修商品房的装修工程质量控制

16 过程控制 节约成本

——小议钢筋翻样在经营结算的作用

17 机电安装与土建工程配合的技术要点

20 浅析如何做好平屋面防水

## 龙信风采

21 龙信风采

## 人物

55 从安装到总包管理

——记龙信集团第一分公司总经理助理龚达

58 精湛的技术 一流的管理

——记龙信集团天津仁恒河滨花园项目经理陈岗

61 如何做好一个项目技术负责人

——记龙信一分上海唐镇项目技术负责人赵鑫

## 风采SHOW

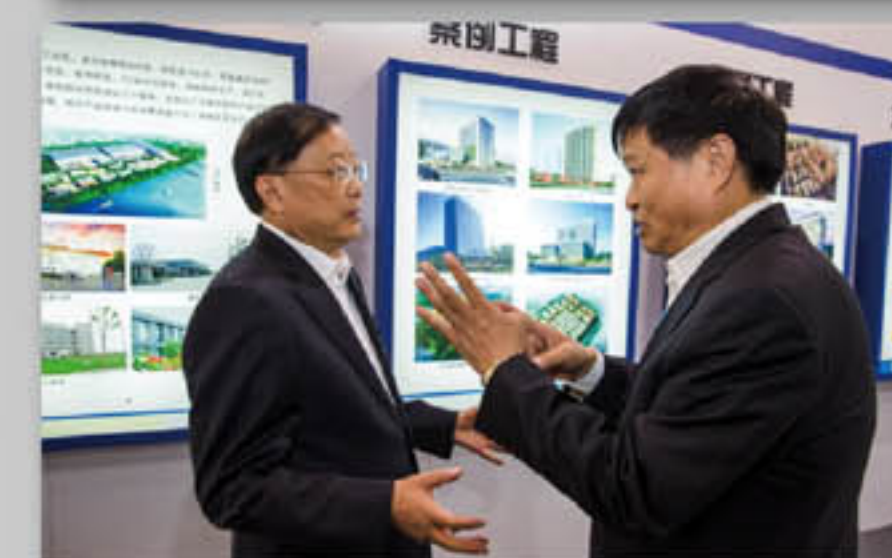
63 冬夜寒雨

64 宁静的古镇

65 姑婆的关怀

66 二孩，你生吗？

67 台湾印象



## 集团第三季度经营层会议顺利召开

11月13日-11月15日，龙信集团2015年第三季度经营层会议召开。集团董事、监事、副总经理、经理助理、股东、分子公司负责人、集团条线负责人、部门正副经理、公司顾问等出席了会议。本次经营层会议主要围绕两大主题展开：一、公司2015年第三季度经营工作总结；二、公司企业文化、战略规划成果汇报。

11月14日，在龙信广场项目部举行现场观摩会，并在龙信大厦20楼举行观摩点评会议，十六分公司负责人樊裕伟介绍广场项目部主要亮点及推行标准化、模式化、精细化的主要做法，产业化公司负责人龚咏晖介绍广场项目二期实施住宅产业化的主要思路及做法，财务负责人樊忠飞对全资公司资金管理流程和物资集采平台操作流程进行演示，常务副总工刘瑛和安全设备部经理施金浩对全资公司工程管理（质量、安全、技术）流程进行演示，人力资源部黄丽英对全资公司人力资源管理流程进行演示。下午，召开三季度经营层会议集中会议，集团各分子公司汇报一到三季度经营情况、存在问题、年底资金状况、跨年度工程承接情况，各条线负责人针对经营、两年整治、安全检查、资金操作、职业通道等情况进行汇报。



11月15日，在龙信大厦20楼举行龙信集团企业文化、战略规划成果汇报，会议邀请江苏省建筑市场管理协会会长汪士和、北京中建协认证中心董事长王海山、中建五局总经理助理赵伯足、新中大软件股份有限公司总裁石钟韶、上海攀成德企业管理顾问有限公司总经理李福和作为专家进行点评。



此次经营层会议重在要做好公司战略规划、企业文化等梳理总结性工作，积极引导和开拓经营层在经营思路、战略思维上的与时俱进。总经理唐爱东表示随着市场下行的压力、资质标准的放开，建筑市场竞争的压力会越来越大，如何在逆境中发现机遇，需要考验我们的是智慧，比拼的是我们的勇气和决心，要求当前做好五个方面的工作：一是抓清收、二是开拓市场、三是做好冬季施工、确保安全、四是优化人力资源结构，降低运行成本、五是巩固工程质量治理两年行动取得的成果。最后唐总强调距离春节时间不长，要做的工作很多，希望大家在董事长大方向的指引下，强化执行，做好每个人份内的工作，为迎接百年龙信提早做好准备。

董事长陈祖新提出“如何在建筑业洗牌中生存，转型中求发展？”是当前龙信面临和必须要解决的课题，强调目前建筑行业整体往下降，低增长、高竞争成为行业发展的常态，行业即将面临大洗牌，势必淘汰一批“量小、亏损、内乱、被甲方拖死”的企业。目前随着国家大力推广产业化，对龙信来说机遇大于挑战，我们要以客户至上为原则，以核心的技术来占领市场。这就要求我们做好以下几个事情：

完善建筑业上下游领域，形成集开发、设计、工厂、施工、投资、管理、教育培训为一体的全产业链发展的综合性企业，做强集团而非做大企业。

对龙信集团重新定位，设立几个专业委员会，请一批专业的人来分管各板块，引进卓越绩效管理，完善组织架构，全面提升龙信集团管理水平。

再次明确建筑板块是我们的主业。坚持“双轨制”并存、母子公司激发全体员工的积极性；同时做强总部、扶持全资公司发展不等于剔除母子公司，鼓励全资公司对外扩张，提升龙信总体竞争力。要坚持“走出去”的既定方针，继续向长江经济带、京津冀、珠三角和海外方向拓展。

房产板块是集团产业链的延伸，整合现有房产公司，进行资源优化配置，成立龙信房产，要以仁恒、碧桂园为榜样，坚持走差异化发展道路，做强龙信品牌。

龙信产业要继续坚持“技术出产品、管理出效益”这一原则，做好顶层设计，建立龙信产业化体系，形成龙信产业化发展白皮书，形成错位竞争，力争早日成为产业化领域的龙头企业。

最后董事长强调龙信人要上下同心，共同为龙信的长远发展出谋划策。



# 道：根·本

古文有云“道者，人之所蹈，使万物不知其所由”，意思是说，所谓“道”是人所遵循的自然法则，它支配着天地万物的生成变化，我们需要了解万事万物从哪里来，又到哪里去。对于龙信而言，《龙信之道》是龙信经营管理之道，其系统阐明龙信集团的核心经营管理思想、理念和龙信集团从哪里来，又到哪里去；是龙信集团和龙信人秉持的道德品质和正义，是每个龙信人立身立业的准则，而每个人都有自己的立身之道。

道，是根，寻道，方可知为何出发，又将抵达何方。

道，是本，循道，方可持心中信念，有分有寸有度。

本期主题策划，让我们一起探讨龙信之道或者你的立身之道，即在工作、生活、学习中坚持的原则和准则。

## 诚信为人，修筑“和谐路”

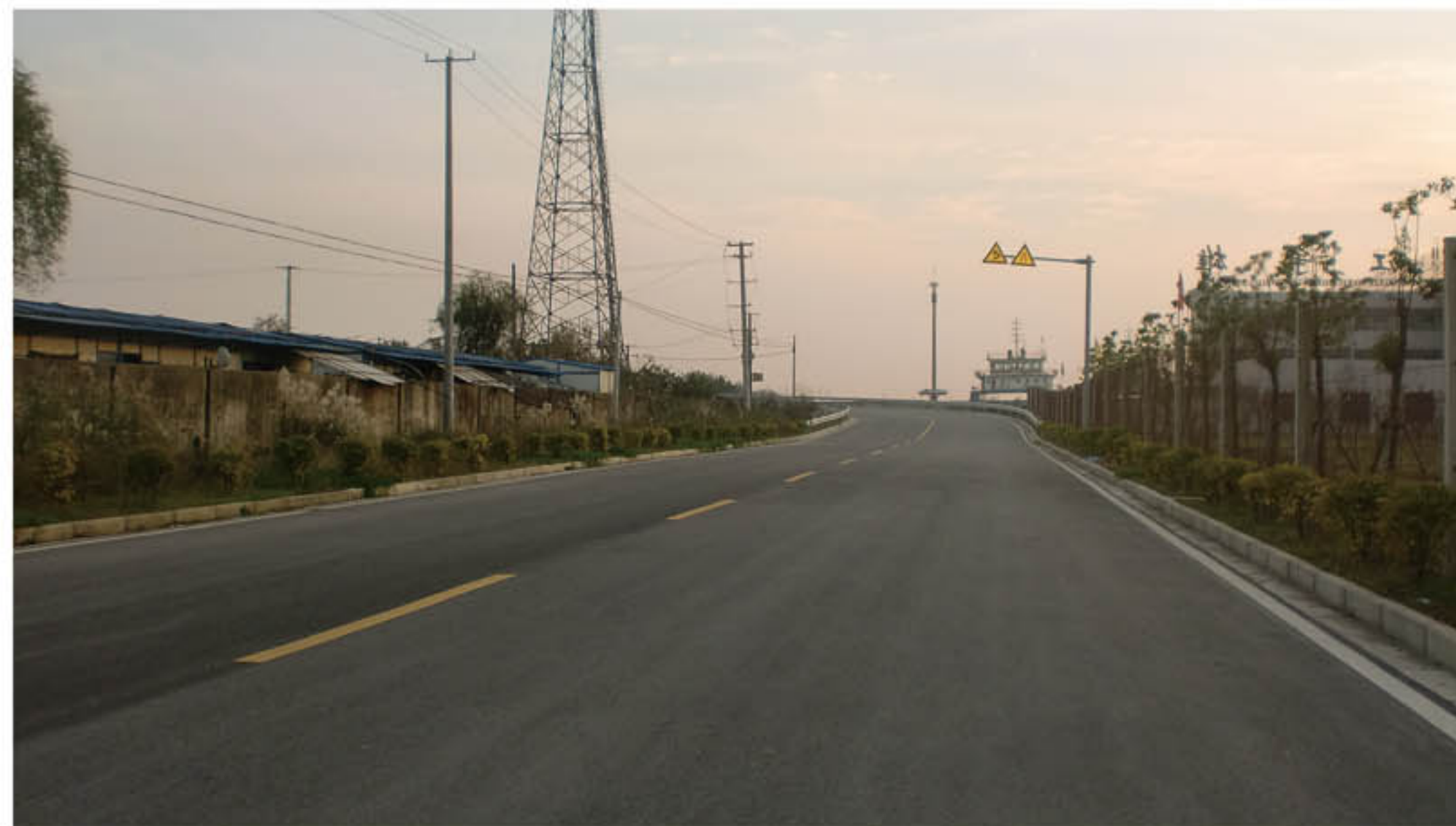
市政公司 俞建明

诚信是龙信在传承“孜孜以求·构筑永恒”企业精神的基础上，并在“诚信·务实·创新·高效·共赢”的核心价值观指导之下的人格化精神的体现，具体表现为企业在经营运作中诚实守信，员工在待人接物中真心实意。企业诚信才能够赢得客户、赢得市场、赢得口碑；员工热诚才能够形成一流团队、实现一流管理、创造一流效益。诚信是企业生存和发展的基石，是龙信价值判断和行为标准的立足点。

一个工程的开建，拆迁征地工作有时是影响工程进度最大因素，施工单位与当地居民总会发生这样或那样的纠纷和矛

盾，甚至短兵相接，但是公司在海门港新区农路、四甲镇农路建设期间却例外。

2015年6月以来，市政公司承建了一些农路项目工程建设任务，例如海门港新区农路改造、四甲镇货隆农路等项目。项目前期协调搬迁过程中，当地中青壮劳动力缺乏、交通不便、三棚设施、三线杆线众多，群众明显力不从心。项目发现问题后，主动同地方村干部联系，无偿支援拆迁农户，完成人力所不能完成的大量劳动，使原本一直拖拉缓慢的搬迁任务一星期就彻底完成。之后，项目部一直注重与地方保



市政公司完成的崇海汽渡道路改造工程

持良好的关系。由于农路改造宽度比原先路基要宽出2-3m, 纵横向穿越村民住宅时, 需切割部分百姓住宅周边砬场地, 自来水管线部分需要改线迁移, 当地群众用水及交通极不方便。项目部发现此情况后, 立即主动同地方村干部联系, 无偿帮助当地群众挖沟造渠, 搭设临时便道, 受到地方群众的热切欢迎和感谢。

在施工过程中, 项目部在涵洞工程清淤时遇到了困难, 当地群众了解到项目部的情况后, 纷纷利用对当地情况的了解献策献计, 主动建议将淤泥运到当地的废弃沟塘内, 这样项目部不但妥善处理了淤泥, 也改善了当地的水系, 还节约了施工成本。同时, 当地群众炎炎夏日经常为一线施工人员递茶送水, 中午休息时间端凳子帮助施工人员歇息。项目施工离不开和谐的群众关系, 项目部始终坚持做到百姓利益无小事, 路地共建“和谐路”。通过为当地百姓干实事, 让老百姓从心理上和行动上认可我们龙信市政修路是为百姓造福的好事, 也是国家经济建设发展的需要, 更是龙信“诚信·务实·创新·高效·共赢”核心价值观的写照。

我庆幸, 我是一名龙信人, 在不断前进中充实自己; 我骄傲, 我是一名龙信人, 在不停耕耘中收获自我; 我自豪, 我是一名龙信人, 在不懈努力中展现自我。有梦的地方就有路, 有水的地方就有桥。在路与路相通、桥与桥相连的地方, 就是龙信市政建设者们梦想的天堂。



有这样一个故事: 三个小孩一起用积木搭房子, 一个说, 我在用砖砌房子, 后来这个孩子成了一个泥水匠; 一个说, 我在设计我未来的空间, 后来这个孩子成了一个室内设计师; 另一个说, 我在想我的城市会建成什么样子, 后来这个孩子成了一个城市总规划师。

这个故事简单而直白, 同样的事, 在不同的人心中有着不同的看法和理解, 正是这份看法和理解, 体现了不同的目标。人的目标往往决定了人的成长, 以及未来的成就。

设定目标, 就如同我们在无边的夜幕下仰望星空, 引发无限遐想, 梦想自由驰骋, 飞在云端。我们太喜欢仰望星空了, 却忘记了脚踏实地, 忘记了真真切切地去付出, 去践行。

还记得曾几何时, 我也迷茫过、徘徊过, 找不到自己的定位, 忧愁缠身, 甚至夜不能眠, 空有一些想法和目标, 但我只是一个仰望者的姿态憧憬着, 目标遥不可及, 即使偶尔走两步也是徒劳, 脚下遇到一个小坑便一蹶不振。冷静之余, 扪心静想, 既然目标在前方, 何不风雨兼程, 向着星空中自己的星星出发, 一步一步, 克服坎坷去摘取梦想。通往星空的道路并非坦途, 唯有不懈追求, 战胜各种困窘, 方能取得成功。憧憬的青葱岁月是人生成长过程中重要的一环, 这时最难的不是拥有自己的目标, 而是如何找到实现目标的途

径, 并坚持脚踏实地的一步一个脚印走下去, 不停地追求和进取, 向着自己心中美丽的星空努力。

可以说“仰望星空”是为了树立自己的目标, 找到前进的方向, 而“脚踏实地”则是朝着那个目标一步一步稳健前行的方法。仰望星空固然必不可少, 脚踏实地也不可或缺。有目标不行动则会好高骛远, 有行动没方向将是浑浑噩噩。

我们仰望星空, 是因为星空很美, 梦想很美; 脚踏实地, 是因为道路坎坷, 圆梦艰辛。一切的一切, 从仰望星空开始, 由脚踏实地实现, 这就是我的目标与方法之道。



## “龙门”要跳 “狗洞”要钻

园林绿化公司 彭维松

“龙门”要跳，“狗洞”要钻，是我父亲生前常对我说的一句话，特别在我失意失措而心烦之时。这句话听起来很顺口，却不知出自何处，也没有去仔细想想。

有幸拜读了“龙信之道”，试揣古人所云的“道”，茅塞顿开，悔不当初。看似简单通俗的话语，竟蕴含着人生立身的哲理与准则，是前辈寄希望于后人的立业之源。简而言之：做事先做人，做好了人，才能做好事。

龙门，古时皇家的标志，后指好运、大喜事，泛指体面事、大事。龙门要跳，不仅是鸿运当头，运济大喜。更是人生过程中，立足生活，胸怀大志，能干大事的技能，一种成功的表现。“不想当将军的士兵，不是一个好士兵”，同时，要干大事，也不是坐等“运”来，而是要从细微之事着手，脚踏实地，积聚贤能，逆境求生，创造机会，抓住机遇，铸就大事，这就需要你具备坚强的意志，不怕脏苦、不怕劳累、不耻求廉，练就基本生存本领之外的，你无我有的独特本领。钻“狗洞”，是一种态度，也是一种意志。狗洞是指狗的进出过道，后泛指低级下等之事，用现代流行语讲，钻“狗洞”就是能适应各种恶劣环境，吃得苦，经得起考验，从容、淡定应付各种挑战的一种心理素质和行为特质，是跳龙门的基本功，为实现最高的自我价值奠定基础。

龙信人，孜孜以求一甲子，吃苦耐劳，开拓进取，从一言九鼎，竭诚服务，再到大胆尝试，敢为人先，以及“筑更好的家”的终极责任，“绿色建筑践行者，建筑产业综合服务商”的远景目标的确立，正是遵循了“道”的法则，通过高度统一的信念，矢志奋斗的目标，步调一致的行为准则的引导，敢跳龙门，善担大事，谦逊低调，戮力前行，造就了龙信“特质”，铸就了龙信今天。

当前国家经济发展调整，建筑业进入新常态，建筑市场僧多粥少，基础建设蓬勃兴起，龙信人积极的策应国家“一带一路”战略，致力走出国门，加大企业转型升级力度，审慎

确保建筑这个主打领域，努力投入基础建设，维护龙信的品牌特质。演绎了龙信之“道”准则与信念，是龙信来源于社会，服务于社会的又一辉煌举措。

人生如同舞台，每个人都是演员。主角？配角？客串？各种角色，应有尽有。但只有主角，才能统领舞台。只有真正把握了“钻狗洞”，“跳龙门”的立身立业之道，你的人生定会如龙信一样，辉煌而灿烂，生命价值将会无与伦比。

悔当初，没有听从父亲的谆谆教诲，自己平庸而碌碌无为。但有信心和义务，把前辈的“道”传承给下一代，让我们的后人争当主角，为社会的繁荣进步多做贡献，唱响人生最美的旋律和乐章。

儿辈求业在龙信，因此，我有责任，同时也有信心。教育他们以龙信的前辈为榜样，肯苦善拼，开拓进取，为百年龙信的责任与梦想，披荆斩棘，努力耕耘，延续龙信人精彩的历史。



## 你想要什么？

集团人力资源部 王敏敏

你想要什么？

这是埃克森教练技术最核心最根本的问题，这个问题的答案也就是个人的核心价值观。

我面对这个问题，常常不知道怎么回答，我会顾左右而言他，所以我一度认为我是一个人生观、价值观、世界观都非常模糊和迷茫的异类。而这异类的根源，我归结于受到应试教育残酷压迫的那些年。那些年只会接受，不会选择。所以越长大，越发现当自己可以独立选择的时候，根本不知道应该如何选择。

毕业后，经历了学校走向社会的转变，自以为成熟世故了很多，可终究还是没摆脱一些单纯稚嫩气息的禁锢。书卷气息太浓、理想主义、文艺青年的标签还是不止一次地贴在我的身上。而这些词语的含义，大概就是什么都想要或者什么都不想要，很显然我一定是前者。

工作四年了，从南京到南通，从南通到海门。我一直在坚持着一件事情，就是学习。我曾一度为了找不到合适的学习资源和学习伙伴而黯然神伤。学习所带来的安全感能让我感到舒服和自在。

来龙信快三年了，一直以来的工作状态都是我所满意的。因为我始终抱着能够学到东西我就做的原则，学习和积累就是生活和工作的本质。龙信之道是诚信、务实、创新、高效和共赢，而我的原则就是不断学习，拼命融入。

从刚入职写培训制度，做培训方案，到后来策划相亲会，组织大学生入职培训，主持会议的点点滴滴，似乎都是学习给了我前进的动力。而我也收获了面对挑战从容又惊喜的心态。

你想要什么？

一股流淌的、奋进的、踏实的、新鲜的热血。

**拼！**是胜过一切豪言壮语的行动！  
是给自己的一个交代！



## 从一户普通人家的兴衰 看企业的经营之道

锦贤公司 蔡根生

在我们居住的老家，原来曾经有户人家，在那个计划经济年代、物资匮乏的岁月，是我们当地比较有名的富裕人家。只因为这户人家，当时父亲是个小小的村干部，母亲又在乡镇企业上班拿工资，用当时的话说，是“旱涝保丰收”的那种人家。因此，每当季节进入青黄不接（就是每年的农历过了年、农田无收）的时候，别人家为填饱肚子而犯愁，更谈不上能吃上一顿香喷喷的白米饭，可他家总是全家老小滋滋润润，每天吃香的喝辣的，生活好幸福惬意！改革开放以后，党的农村政策如一缕缕春风，吹拂祖国大地。原来比较贫穷的人家，依靠党的好政策，用自己勤劳的双手，靠努力奋斗改变了面貌，过上了好日子。而这户人家却由于享乐成习，不思进取，一下子又不能适应这突如其来的变化，当村干部的父亲权力越来越小，在乡镇企业上班的母亲由于企业改制而被裁员，几年下来，眼看着这户人家就慢慢地由辉煌走向了衰落。前不久，我有机会偶然路过这户昔日的“幸福”人家，只见大门紧闭、庭院奚落、杂草丛生，一副家中落的破败样……



从这户人家的家族兴衰史，我想，作为企业能不能也能从中吸取到一些什么教训呢？上面说到的这户人家能在计划经济时代，日子过得美滋滋，可真正到了市场经济时代，吃惯了国家计划经济“红利”的那家人，又不善于经营持家，因而被时代淘汰，在所难免。现在，作为一个具有半个多世纪光荣传统历史的龙信企业，长江后浪推前浪，一方面依靠国家的好政策，另一方面，在集团领导层的英明决断领导下，借市场经济的东风，在狠抓企业生产经营的同时，不忘加强企业的文化建设、筑牢企业的根基，注重企业内部管理和职工素质的提高，实质上，这也是一个企业的经营之道。企业的生产经营上去，必须要有优秀的企业文化作为强有力的精神支撑！龙信人深深地明白这一点。为此，全体龙信人为实现百年龙信梦而脚踏实地、孜孜以求。正如陈董在《龙信之道》的寄语中所寄语的那样：所有龙信人都要将个人价值与企业价值融合起来，这种精神力量将是龙信核心的竞争力，这是超越所有龙信优势和管理技能的核心竞争力。

从上面这户人家的兴衰史给了我们一个有益的反面启迪：无论是个人家庭，还是企业集体，每时每刻都必须居安思危，砥砺前行，尤其在当今激烈竞争的市场经济条件下，不进则退，那种乐乐无为、一劳永逸的精神状态，迟早会被掩埋在浩浩前行的时代进步浪潮中。纵观集团公司以往所采取的企业培训、人才引进等多个战略步骤，无不印证着企业领导层的明智之举和雄韬大略。然而，作为我们每位在龙的信人，也都应顺应时代的发展，努力发扬龙信人的优良传统，从我做起，从小事做起，为实现百年龙信梦贡献自己的力量。

## 职场新人谈工作之道

一分公司 方亮

自2013年6月毕业加入龙信大家庭已有两年半，在这段时间里，我分别在上海森兰二期、上海区域工程部、黄山学习工作。因非本专业出身，刚加入公司时曾一度迷惘，通过所在项目、部门的领导悉心指导及自己的些许感悟，如今已渐渐有了些方向、目标，希望通过此文和年轻的兄弟们分享些自己的成长心得，以达共勉共进目的。

我将工作以来的感受、想法简单概括为四个关键词：模仿、突破、积累、感恩。

关键词1：模仿

一个人从出生就开始施展人类最基本的本能：模仿；模仿说话、走路、行为等。刚入职的新人大都如新生儿一般一张白纸，处于看样学样的阶段。

正确选择模仿谁、模仿什么是尤为重要的。学技术可以模仿规范、各类专业书籍、大公司的优质技术资料、集团内部技术手册及兄弟项目资料；学施工的除自学施工类优秀书籍外，最好的老师无疑是现场优秀的施工员、生产、项目经理，

我们可以观察这些前辈是如何统筹管理、协调各方关系、各类计划控制。只要你善于发现，每个人、每件事上都有闪光点值得模仿学习。

关键词2：突破

在模仿学习的过程中，作为新人，我们往往会站在领导的角度去想问题：如果我是领导，碰到这样的突发状况会如何处理？如果我是领导，我会如何管理这个团队？结果往往是找不到更好方法，因为我们的前辈的确有他们的过人之处才坐到那个位置的，我们只是一个新人，too young too simple！

但如果因此不再去思考是否有更好的解决办法、管理体系等，我们未来不易取得蜕变，无法成为公司发展的助推剂，我们需要站在巨人的肩膀上迸发出新思维并取得突破。

据统计，超过七成的大型集团CEO是财务、营销出身，若有更多时间，无论从事技术还是施工的兄弟都可以学一点财务、营销知识，当然不是每个人都能因此成为公司高管，但懂市场、懂财务又有技术的人总是不会被淘汰的。





# 道之信 龙之心

一分公司美丽之冠横琴梧桐树大厦项目部 张斐

自古以来，人在道中。得道者昌，失道者亡。

华夏民族从远古时期走来，自神话中就诞生的龙的传人，而故事中的传人与道，如鱼行于水，而不知其所之，盖充于周身矣！道，如龙之心，从血脉的更深处传来振聋发聩的搏动。

道是世界万物的基石，它是永恒而绝对的存在。经商有“养财之道”，企业有“营善之道”，做人有“处世之道”。道如潺潺细雨，泽润万物而无声，但所至者，便化青芒。

有着企业之道的龙信集团亦是生发出其自身的道之虹，初入龙信，便得以以小道会大道。一个集团一个家，龙信集团以“恒道”为立业之本。

何为此言？

龙信的企业愿景便是铸造百年龙信，流芳远长。非“恒”不能及。从个人务实做人的核心价值观，再到孜孜以求的企业精神，再到诚信经营、环保安康、竭诚服务、持续创新的管理方针，再到人与人之间的情之所系。每一滴每一点，均乃恒之基石，恒之动力。

因此，恒所及，必盛世。

以“恒”审己，则可观想自身。于龙信，我是一名技术员。龙信之道虽不得以尽现，但也匡扶着我能够化用在工作中的一一点一滴。作为一个新人，需要昼夜不断的进步。工作时，我监督施工，观察入微，在实践中习得知识；闲暇之余，则以龙信“更新”的视角，对今日所得进行整合，归纳，总结，再运用到实际中检验真理，达到学以致用，用以促学，学用相长，持之以“恒”，最终找到并实现自我价值的提升。

然而企业恒久，并不是我独自就能达成的，而是需要周围所有龙信人的“道”之互助而成，我于“恒”之中，只求一个“道同”。由此见“恒”知著，在龙信这个大家庭中，每个人也已不再是局限于“干好自己职责所在”的偏世之道。独学而无友，则孤陋而寡闻。龙信作为所有员工的一个大家，家靠人人，人人爱家。困难来临的互帮互助，挑战成功后的共享喜悦，因龙信，你我携手共进，为明天的龙信默默存下踌躇之志。“修之于身，其德乃真。每个“身”真，方得以“家”全。“恒”道之下，修于一家，其德乃余，龙信终得大昌盛也。

中国是一个以“道”为衡量标准的国度，大而言之，天地万物，一花一木，何处非道之所在耶？大道之大，视而不见，听而不闻，却无所不在。龙信之道，恒久之道，贯之泰然，行之坦然。生存之间，直见“道”信。

最后，行半句“道”礼，又添几笔自己的感悟。千言万语，但做一句——道可道，非常道。行可行，龙信之心。



### 关键词3：积累

很多人都说，我们处于一个投机的时代，可要知道我们同时也处于一个随时崩塌的时代。当然成熟的人都不会反对加双引号的“投机”（取财有道），但真正能做到短短几年一飞冲天的人凤毛麟角，更何况我们在的是建筑行业，一个管理人员越老越香的行业，此时不断地积累知识、修炼好自身内功尤为重要。

作为新人，我简单概括了八个积累手段：（1）日常工作资料、阶段工作总结；（2）各类书籍如《管理金字塔》、《房地产项目运营最佳实践》、《突破重围》等；（3）住建部（局、委）、质监站、安监站等政府官网，关注新政策、通知、行业新闻；（4）微信公众号（搜索关键词：施工、地产、造价等）；（5）职称获取（助工、工程师、高工、教授级高工）；（6）取得上岗证（八大员）及执业资格证书（建造师、结构工程师、造价工程师等）；（7）撰写有质量的QC成果、论文、工法、专利。（8）BIM技术、住宅产业化、绿色施工等行业趋势的了解。

### 关键词4：感恩

最后我想说一个关键词是“感恩”，作为一个新人，我在既还没有足够经验、也不是领导、还是个穷小子，但是在成长，更重要的是我们龙信集团四处弥漫着“家文化”的暖心光环，短短的两年我得到了领导的指导、同事的帮助，让我这个湖南游子感受到了家的温暖。年轻的我们也许还一无所有，可是如果我们怀着一颗感恩的心积极向上的生活、工作，幸福必定触手可及。

以上分享的都是一个乳臭未干的小子不成熟的工作感受，再次感谢公司、帮助过我的领导及同事，愿在这个建筑业寒冬携手龙信“突破重围、再创佳绩”！



# 刍议精装修商品房的装修工程质量控制

一分公司株洲湘水湾项目部 黄跃

传统的商品房市场主要以售卖简装修或毛坯房等形态的房屋为主，业主收房后必须对其进行进一步装修才能入住使用。伴随国内房地产市场的不断升温，催生了“精装修房”，住宅精装修交房是商品房开发的一个趋势，精装修商品房符合现代人紧张的生活方式，减少每家每户乒乒乓乓装修声给住户带来的噪音，也能够减少建筑材料等资源的浪费。

## 1、精装修商品房的标准规范

由于建造精装修商品房同时涉及到房屋本身质量跟房屋装修质量两个问题，故对精装修商品房的验收不单只是楼盘的验收，还要针对精装修进行验收，针对精装修商品房的行业标准规范：由我龙信建设集团有限公司参与主编的《住宅室内装饰装修工程质量验收规范（JGJ/T-2012）》、国家标准有《建筑装饰装修工程质量验收规范（GB50210-2001）》、2002年建设部制定的《商品住宅装修一次到位实施导则》及《商品住宅装修一次到位材料、部品技术要点》；经过长期的实践证明，如果没有严格的国家规范、行业标准，房产商建造精装修商品住宅缺乏依据和行业诚信自律，消费者也不知道如何检验装修质量的标准，容易因双方对装修质量认识的差异而引起不必要的纠纷，如何解决这些问题除行业自律外，制定严格有效的法规和监管体制才是保证精装修商品房质量的基石。

## 2、强化精装修房的装修工程质量控制

在精装修住宅产业发展的道路上，虽然缺乏相应的标准规范，但在市场经济的调节下，一些重量级、资金雄厚的房产商自行开始精装修住宅的标准化体系研究，为精装修房的良性发展注入了振兴剂。精装修住宅的标准化体系研究，需要从前期开发选址、建筑设计方案开始介入，并在建筑方案阶段就对室内设计、水电气、家居智能化、绿化景观等配套设计进行全面研究。精装修住宅产业的长期良性发展不能光靠个别房产商的市场研究，国家建设部应配合市场，着眼于未

来，早日出台更细化实用的行业标准规范。

随着经济社会的发展以及消费理念的变革，精装修将是房地产市场、装修市场今后一个时期的主要发展方向之一，是房地产开发企业、建筑装修企业必须认真研究的课题。那么，建筑装修企业应当如何顺应这种趋势，强化精装修的装修工程质量控制，为消费者提供高品质的精装房产品呢？

1、注重施工进场前的现场协调与交接验收。建筑装修企业在精装修施工进场前要做好与土建单位的协调工作，包括施工人员食宿、水电设施使用、垃圾清运、垂直运输、成品保护等内容。需要交接验收的项目很多，重点要关注以下项目的交接验收：是否已完成土建垃圾的清运；检查土建施工质量，主要是对垂直度、平整度、烟道畅通性等的检查验收；消防主机等设备运行是否正常；铝合金门窗及幕墙淋水试验；管道洞口、地面闭水试验；目测检查铝合金门窗及幕墙外型，主要检查五金件是否完备、使用是否灵活，是否有撞伤、变形、破损、砂浆污染、玻璃破损等；检查给、排水系统；检查强电、弱电、空调、消防、网络等系统，验收完工后，要形成书面报告并由相关各方会签。对不合格部分，要和责任方严格约定整改完工时间，并形成书面协议。

2、认真审查全部设计图纸资料。虽然在开工前已经多次审看设计图纸，但进场后还要结合现场情况认真审查全部设计图纸资料，重点审查图纸深度及可操作性、图纸详细做法及用材等。建筑装修企业要在平时就形成严格、全面的审图标准，此时还要结合工程实际评审工程营造过程中的重大、专项技术方案，借鉴专家的经验，为重大、专项技术方案的安全、可靠操作提供切实的保障，重要环节要制订预案。

3、做好打样和样板房。打样是实现设计图纸的第一个重要环节，也是控制成本、保证质量的首要工作。在此环节，要掌握好关键性节点材料，同时要切实做好实景样板房，需要认真考虑工程进度、质量、成本以及环境因素等细节，尤其要

做好整体项目开工后可能会受到的建筑结构、防水、立体施工、看房通道等因素影响的对应措施。通过样板施工，我们就能够比较明确施工方法和材料的选择是否科学合理，便于根据现场实际情况对设计图纸进行调整，为大面积施工的顺利进行提供依据和保证。完成样板施工后，现场管理人员要组织监理、业主等相关单位对其评审，并由监理形成文字性的纪要。如果发现问题，要及时采取措施进行修正和弥补，以便大面积施工时的技术方案、工艺流程更加科学、合理、高效，便于节约工期和控制成本。

4、精装房施工现场要全封闭作业。精装房的施工现场的全封闭作业既是为了保证施工安全，也是为了确保工程质量和进度。作业现场实行封闭后，只留必要的出入口，设置保安人员杜绝非施工人员进场。施工人员全部佩戴工作卡，经许可可来现场进行参观的人员也必须佩戴临时工作卡和安全帽。

5、强化材料管理，设立独立的开料作业区。装修工程会使用很多的装饰材料，是整个工程中成本花费的最大之所在，所以在整个过程中需要做到材料组织有计划，避免停工待料或材料以劣充优等情况的发生，如此方可保证施工质量



和工作效率。进行材料供应管理，要实行“质量一票否决制”。施工员根据项目经理的签字对材料进行有计划的安排，供应员按照样板进行材料的采购，仓库管理员、专职质检员按样板验收，对有问题的材料坚决拒绝接收，严禁不合格产品进入施工场地。实践证明，严格的内部约束，不仅能够保证工程所需要的各类原材料有计划、有组织、保质保量地得到供应，还能够对现场的施工材料进行科学、严格和细致的管理，防止浪费、影响施工进度等现象的发生。同时，要注意对材料加工、使用的全过程管理，要求工人养成按照质量、尺寸、色差挑选木料、石料、瓷片等材料的工作习惯，同时还要掌握一定的技巧，比如，在工程的重要部位使用最好的材料，在同一区域集中使用色差区别较小的材料。再比如，开料时遵照“大料先开，小料后开”，先用“重要部位”，后用“次要部位”的次序进行。对于当天加工的材料需要进行及时清理，有效降低人力、物力、财力的消耗，为消防和安全生产提供保障。

6、高度重视现场管理。现场施工管理代表了施工企业的现场管理水平，也是施工企业生产建设的综合表现。因此，施工企业要提高对现场管理重要性的认识，重视并做好现场管理。笔者认为，对精装房施工而言，现场管理关键是抓好几下节点：



**质量管理：**现场管理人员要做好精装修施工质量管理的日常工作，对施工中出现的问題进行及时整改，做好记录。

**进度管理：**主要是拟定总体进度计划，做好月进度和周进度计划，做好施工进度中的节点控制工作。合理分析施工进度计划的可行性，监督施工操作人员进度计划的执行情况，协助监理做好监理例会的召开。

**安全管理：**强化安全管理意识，重视安全管理工作，做好督促和监督。

**设备管理：**定期检查施工中所需的机械设备，及时更换、维修故障设备。

**人员管理：**定期检查操作人员的实际操作水平，配备合理的工种人员。

在当前市场经济的前提下，唯有商家与消费者双重受益，才是推动和促进精装修商品房发展的真正动力，对消费者来说，性价比较高的产品永远是占有先天优势的首选，而房产商要考虑的是如何既能保证品质又能以优势成本来抢占市场份额。所以探讨精装修商品房在设计方面、成本控制、施工管理、售后保障方面各环节的科学管控是具有实际意义的，同时出台更细化的精装修房建设标准和交付使用标准也是保证精装修房市场健康发展的当务之急。

# 过程控制 节约成本

## ——小议钢筋翻样在经营结算的作用

九分公司 孙宏喜



随着社会的进步、科学的发展、软件的应用，钢筋实际用量与甲方对的量差距也越来越小了，那种蛮干、瞎算钢筋量事是不可能了，那种粗放的管理也越来越不适应社会的发展需要了。我认为一个合格的钢筋翻样应该做到：

1：认真熟悉图纸，对有些疑问的做好记录，问主管技术，及与设计院沟通。

2：按照基础、主体、屋面、装修部分进行计算，不要漏算、少算。要熟悉图纸抗震等级、砼强度等级、锚固、搭接长度及规范要求。

3：按照图纸要求计算出该楼的钢筋量，要对该楼钢筋的规格、大小、级别进行分类，基础、楼层、二次结构等分别需要多少，要细化到每一层楼的钢筋计算用量，以便对以后的楼层施工做一个对比，盈亏亏损及其导致因素便可一目了然了。

4：施工现场一定要多看、多检查、多复核，要对外包班组的施工料表要审核，防止班组下错料，下短料，下长料，下废料。对施工班组造成的废料，要查明原因，追究班组的经济责任，并根据废料的长度，对照图纸，进行合理的利用。

5：对于楼层施工中吊下来的钢筋，不能当废料处理，有些是班组多吊上去的，因此要根据情况，将吊下来的箍筋、水平筋、梁筋进行分类，用于上一层楼使用。如果确实是料表多算的，要及时通知加工场，扣减上层钢筋加工数量。

6：做好施工现场的变更、洽商、签证工作，及时将变更的钢筋量与经营沟通，及时与甲方核对确认，办好完备的手续。这里我特别要说的是 $\phi 6$ 的一级钢筋，设计院一般都设计为 $\phi 6$ 的一级钢筋，而在市场上一般都是 $\phi 6.5$ 的盘圆线材（三级 $\phi 6$ 的钢筋是有的）。所以遇到这种情况要及时办理签证，为以后结算做好准备，以防后期出现甲方对 $\phi 6.5$ 钢筋不认可的情况。

7：参与材料员的收料、仔细核对进场钢筋的规格、型号、数量与货运单是否相符，与计划单是否一致。我认为材料的收发不得少于三人：材料员、钢筋主管和经营人员。

8：在工程主体完工进入二次结构施工阶段，钢筋翻样人员要及时整理工程施工料单，做好和甲方对账的料表，这个工作要及时跟进，及时和施工班组确认实际施工钢筋用量，及时对该工程的钢筋进行分析，得出一个初步的结论。

9：与甲方结算时要特别注意的是：除了按图纸结算钢筋以外，对施工过程中的变更、洽商、签证不但要有料表，还要有相应的变更、洽商、签证单与之相对应，相互验证。

10：钢筋翻样人员在主体结构完成时要及时做好与施工班组的结算、确认工作，不能等到年底才做。并及时做好与甲方的结算料表，料表要与图纸、变更、洽商、签证相对应。以上是人的观点，欢迎大家批评指正。

# 机电安装与土建工程配合的技术要点

机电安装 顾飞龙

一项高层建筑工程的施工,涉及到消防工程、电气工程、设备安装工程、建筑结构工程、给排水工程、通风空调工程等专业,而要高质量地完成一项高层建筑,则需要各部门的统一协调工作,任何一个部门工作的懈怠或者失误,都会影响到其他部门的工作进度和工作质量,从而影响到整个建筑施工,只有各个部门协调配合,才能相辅相成。其中,机电安装与土建工程的配合,显得尤为重要。

随着现代社会的不断发展、人口的飞速增长以及当今科技与经济的不断进步,高层建筑的发展已经势不可挡,高层建筑的建设种类也在不断增加。而建筑作为人类工作、生活的主要场所,其质量尤其是高层建筑质量的好坏会直接关系到人类生活的安全性。其中,高层建筑中的机电安装更是重中之重,它是高层建筑的核心,楼层越高,机电安装就越重要,当然也就越复杂、越困难。所以,在施工过程中,只有让各专业工种协调配合施工,高层建筑才能满足人类对居住的高质量要求。鉴于高层建筑的质量正是时下关注的热点,下面笔者就根据多年的现场施工经验,来谈谈个人的一些看法。

## 一、机电安装施工的准备阶段

在建筑工程项目的施工图设计阶段,给排水管道的孔洞预留、穿墙穿梁套管预埋、通风空调的设备构件预留、电气设备和线路的固定件预埋、设备基础减振等设计要点,机电安装各专业的的设计人员必须要结合设计要求作出明确指示,并且要在建筑结构图中反映出来。

在建筑施工前必须完善机电各专业的各专项施工方案,如钢套管预埋施工方案、防雷接地安装施工方案、设备吊装专项方案等。机电安装各专业的施工员应根据完善后的施工方案、施工平面图、技术文件、验收规范等要求向各专业施工班组施工人员进行书面技术交底。同时,形成施工交底记录,及时签发施工作业任务书。另外,施工前机电

安装技术人员必须会同土建施工技术人员共同审核校对土建和机电专业的施工图纸,以防管线出现遗漏或者发生位置偏差。

机电安装技术人员在工程施工之前必须完成设计工作,检查核对工作,以及协调工作,这就要求机电安装技术人员在拥有专业知识的同时,拥有严谨细心的态度以及沟通协调的能力,准备阶段的工作决定了后期工作开展的顺利与否。



## 二、建筑基础工程的施工阶段

在建筑基础工程的施工阶段,机电安装专业的施工员必须会同工长积极配合,做好给排水管道穿墙防水套管的预埋、大型机电设备(如冷水机组、柴油发电机组等)基础构件的预埋、强弱电专业的进户电缆穿墙套管及止水挡板的预埋工作。涉及到结构安全或300mm以上的孔洞一般要在建筑图纸上标明,由土建人员负责加设钢筋后再进行浇筑施工。大型的机电安装预留孔洞是由土建负责施工的,在施工前,机电安装施工员应主动与土建施工员联系,并核对图纸,保证土建施工预留时不会遗漏,并且保证孔洞预留的标高、位置、尺寸、数量、材质、规格等符合设计要求。否则,后续的返工和修理会破坏墙体防水处理层,造成以后墙体渗漏。

机电安装人员还应配合土建施工进度,及时跟进结构施工图纸上未标明的预留孔洞及在底板、基础垫层内预埋管线的施工工作。预留孔洞应绘制安装节点详图,并应与土建配筋图核对,防止孔洞套管与钢筋的碰撞。为减少水平位置的积累误差,机电安装专业应标出每个预留套管的中心点位置,便于安装时对预留套管的位置进行复核,使水平积累误差控制在每一跨轴线之间。

## 三、建筑主体结构施工阶段

在此阶段,机电安装工程的预埋一般分四个阶段完成:①土建结构的排架搭设、模板铺设完成阶段;②大梁及平台钢筋绑扎完成阶段;③钢筋盖筋完成及木工封模阶段;④混凝土浇筑阶段。在第一阶段主要是完成放线定位工程,有给排水管道预留洞的位置、尺寸的放线定位及按照放线尺寸预留各孔洞木盒子;照明灯盒、开关插座线盒、

配电箱底盒等位置的放线定位;对电梯等大型设备预埋构件位置进行放线定位。在第二阶段主要完成套管预埋、电线管路敷设及预埋构件的放置加固,按照定位放线好的位置,做好电气管路的敷设及穿梁管道套管的预埋;防雷接地网的焊接;大型设备预埋构件的加工固定等。在第三阶段主要是检查前面两个阶段的施工质量及定位尺寸,对于遗漏的套管、管线要补上,没有固定好的要及时固定好,同时要与时与土建单位办理好工序交接手续,然后由土建、监理、业主一起检查机电预留、钢筋布设、模板支撑等是否都符合设计要求后,最后浇筑混凝土。在第四阶段主要是做好预埋套管、管线的看护工作,在浇筑混凝土过程中机电安装人员必须时刻跟踪,及时修复被踩坏的套管、管线、线盒等,以保证预埋工程的完善性,并与土建施工员、质量员保持好联系,保证预埋预留工作的顺利进行。需要注意的是,根据土建浇筑混凝土的进度要求及流水作业的顺序,逐层逐段地做好预埋预留配合工作是整个机电安装工程的关键工序。

## 四、建筑主体砌体施工阶段

在建筑砌体开始前,机电安装人员应先检查预留孔洞位置、尺寸是否正确,预留的线管、套管是否通畅,同时做好半成品的保护措施。预先做好检查防备工作,可以减少后期不必要的返工,也会给后期施工提供便利。在建筑砌体过程中机电安装施工人员要配合土建预留好各种孔洞,如暗敷消防箱的预留洞、空调供回水管、冷凝水管预留洞、通风管道预留洞等,要按设计要求对墙体进行开槽敷设墙体水管、线管及安装户内开关线盒等。

## 浅析如何做好平屋面防水

十二分公司 费三毛 姚水兵 陈飞

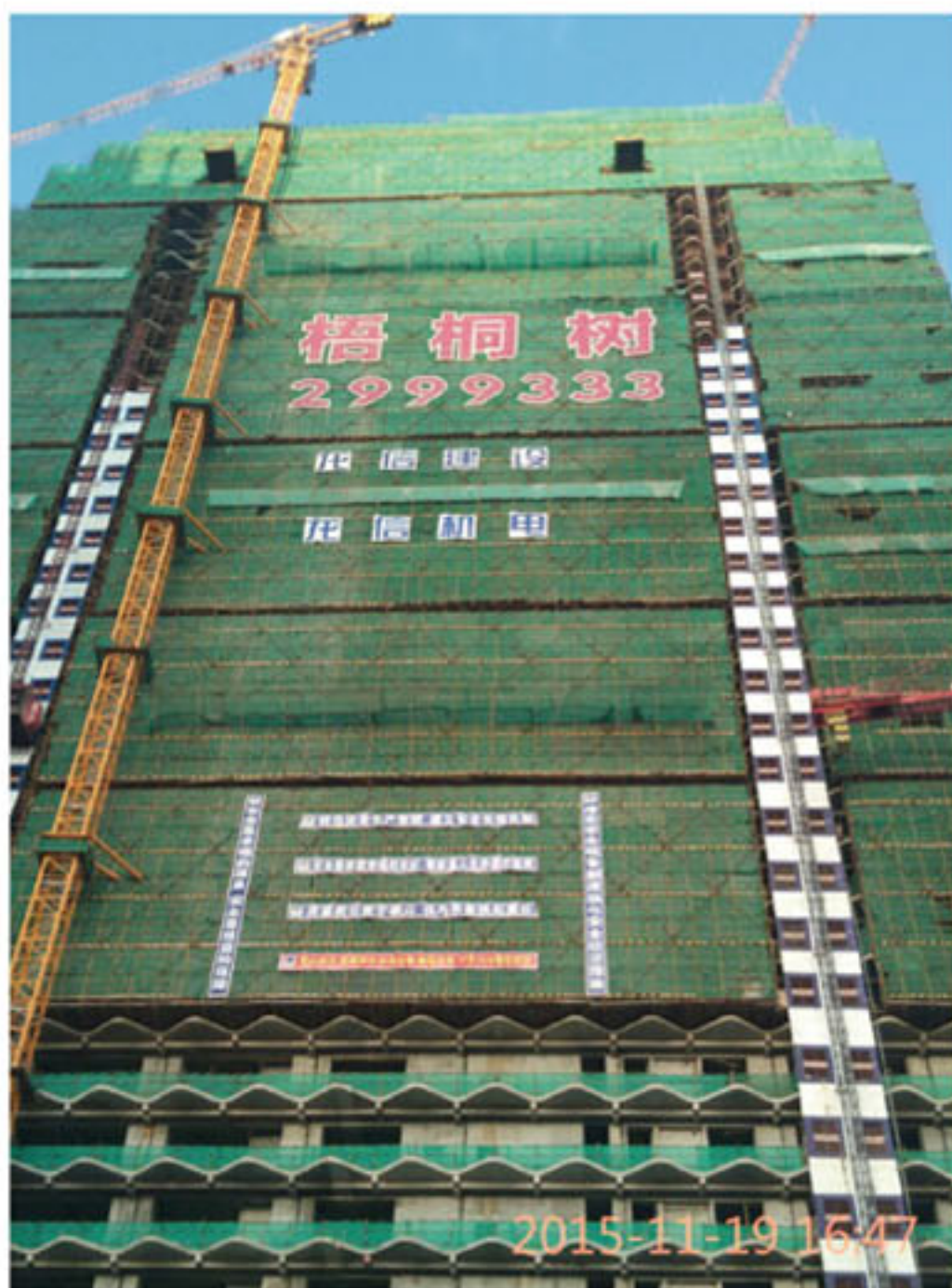
当建筑楼层施工完毕，混凝土强度达到设计要求后，便要进行拆模、清理、放线等对砌体工程施工。在此期间，机电安装施工员必须同步跟进，及时了解砌体的施工进度，积极与土建方面配合，完成墙体的二次配管以及穿墙预留孔洞的施工任务。

机电安装工程一般分三个阶段完成，①土建拆模后清扫、放线阶段；②土建砌体工程施工阶段；③土建砌体抹灰前施工阶段。期间，机电安装施工员与土木安装施工员要做好每个楼层工序交接工作。第一阶段按照砌体位置核对建筑结构预埋阶段所有预埋孔洞、预留管线的正确性之前，必须沟通土建在其清扫完垃圾及放好砌体位置线之后才可以进行。第二阶段的进行依赖于土建的实际工作情况，需要随时跟进土建的工作进度。第三阶段是机电安装工程中最需要与土建工程配合的阶段，如果此阶段土建不能给出正确的建筑水平线和打出墙面灰饼，将会直接影响机电安装工程的工作质量。如果没有正确的建筑水平线会导致开关、插座线盒的高度无法按图纸定位施工，施工结束后开关、插座安装后的高度将会参差不齐。而墙面如果没有打出灰饼将会导致施工后的开关、插座面板无法与抹灰后的墙面保持在同一个平面上。这三个阶段，机电安装人员必须与土建施工员做好协调。

当然，由于建筑施工人员的工作素质和工作技能的参差不齐，施工中发生质量问题是难免的，所以机电安装人员需要经常进行现场勘查校对，尽可能赶在问题发生之前解决。否则，会影响到工程质量，还会浪费更多的劳力、财力。

### 五、结束语

机电安装与土建工程是整个工程的两大核心，两者是否协调配合、相辅相成是评判一个工程好坏的重要因素。随着现代化设计和施工技术的发展，许多新技术、新工艺、新材料、新设备的推广应用，建筑工程施工中机电安装与土建结构工程的协调配合就愈加显得重要。而现在很多工程中机电安装与土建工程两者似乎割裂开来了，给整个建筑工程施工带来了巨大损失。这种损失不体现在工期上，有时还会带来经济和质量上的损失。所以，从开始设计工程到整个工程竣工的过程中，每一个环节都需要机电安装与土建工程两者充分协调配合，以保证每一步的顺利实施。只有这样，才能既保证高层建筑的高速发展，又保障居民的生命财产安全，为社会做出大的贡献。



东北地区冬季严寒雪大，屋面积雪厚度大于一米以上，日前的有些已经完工的建筑出现雪融后屋面渗水现象，经现场检查发现主要问题是：一是屋面防水施工质量问题，防水做法不符合质量规范的标准要求，接头等处渗水。二是女儿墙、立墙防水层与墙体开裂（防水材料与墙体粘接不牢固），雨水流入屋面。三是屋面通风设备等机座处防水处理不好，雨水渗入等。

如何解决上述存在的问题？

首先是确保进场防水材料合格，进场材料必须有明确的标志、说明、合格证，所选用的防水材料及其配套材料应达到国家建材行业中优等品的标准，并符合国家相关规范中相关材料的各项性能指标要求。

加强施工质量监督检查，做好监理的见证取样工作，现场监督管理人员必须按规定对防水材料进行取样送验，材料经国家检测机构复检合格后方可使用。

女儿墙、立墙等砖砌体墙面，这样必须加强摸灰砂浆的质量控制，多数出现卷材与墙体开裂现象的主要原因是抹灰砂浆质量差，其中有配比不符合要求的原因，也就是在施工搅拌过程中水泥投放少；还有是砂子质量差，施工所用的砂子含泥量大等，有的砂子化学成份不符合要求等这就需要加强监督管理工作，对一线施工必须做好控制工作，监理及现场施工管理人员必须严格要求并监督施工人员，按设计配合比进行砂浆投料、搅拌，根据规范要求施工单位制作砂浆试块，严格规范的管理是质量的保证。做好进场砂子的验收检查工作，对不符合要求的砂子等材料，不许进场使用。一线抹灰施工控制是后续防水施工基础工作，基础工作控制不好，后续防水施工就无法保证。按设计图纸要求做防水找坡，内排水落水口周围应作成略低的凹坑，圆弧半径为20毫米，转角处用砂浆找平抹成圆弧。

防水施工队伍的教育工作，必须做好施工前的技术交底工作，因为很多的施工人员没有达到技术要求的水平，还

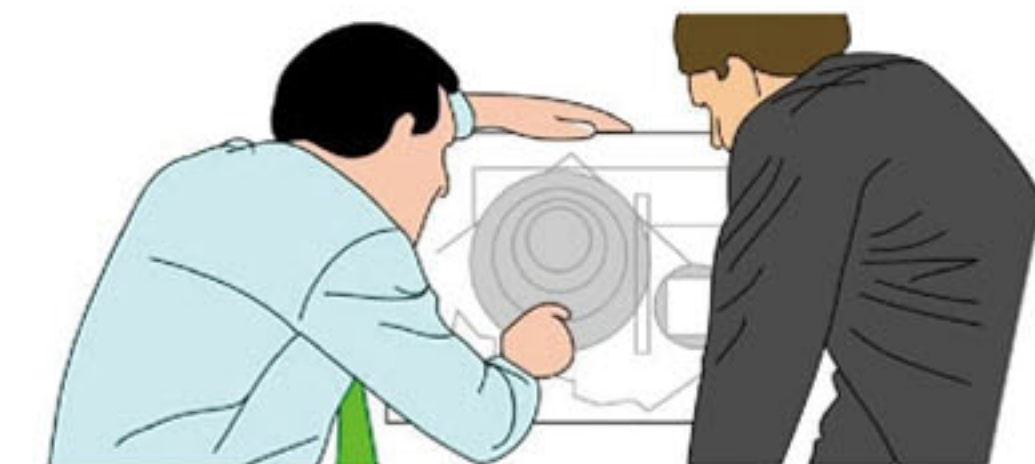
有是责任心差，因此必须在施工前进行培训、教育，目前的施工队伍在技术交底方面多数没有做，这方面需要监理人员在专项施工前要求施工单位进行技术交底工作并检查落实，其次是监理人员必须做好监督检查工作，严格要求施工单位按设计图纸、规范要求施工，防水材料接头施工必须粘接牢固，搭接宽度必须达到规范要求，做好接头、封头等细部处理工作。在施工过程中必须做好验收检查工作，对双层降水层施工应分层施工，并经验收检查合格后进行下层施工。

女儿墙降水层应做到混凝土压顶必须做滴水檐，目前滴水檐做法有：抹灰时抹成滴水檐，有的抹灰时压入成品滴水条，有的在打混凝土压顶支模时将底部倾斜一定角度作成滴水檐，防水层做到压顶根部具有顶防作用，防水材料封头与墙体粘结时间过长出现轻微开裂这是目前出现最多的问题，滴水檐能起到防止雨水进入的作用。

对于高低跨、立面墙体，防水卷材应根据积雪具体情况适当加高，卷材顶部应高于积雪高度，顶部应做混凝土压顶。另外防水卷材必须做在墙体保温层内，也是防水卷材先做，后做保温层。

对于屋面设备基座等的防水做法，必须在设备安装前将防水做好，应根据要求做好附加防水层等细部处理，在防水施工结束后安装设备。

最后要根据验收规范要求作蓄水试验，做好必要的验收检查、试验工作，规范施工程序，严格监督检查验收是施工质量的保证。



11月25日 天津市城乡建设委员会领导  
莅临我集团参观考察

11月19日 龙信集团第1次入选  
“中国承包商800强”

11月9日 “119消防宣传日”  
演练活动锤炼消防技能

11月6日-7日 珠海住建局领导莅临我集团参观考察

10月31日—11月2日 龙信集团应邀  
参展2015上海国际城市与建筑博览会

10月23日-25日 集团公司召开施工技术交流会

10月22日 中国进出口银行江苏分行领导  
与龙信集团研讨融资方略

集团举行“爱在重阳 建筑界元老群英会”

龙信集团获上海市  
“五星级诚信创建企业”称号

11月22日 南通市副市长沈雷一行  
在沙特考察龙信公司

11月17日 龙信集团与长江都市签署战略合作协议

11月6日-8日 公司喜获詹天佑奖优秀住宅小区金奖

11月6日 国家安监总局交叉检查组领导莅临  
我集团龙信广场项目部检查工作

谋举措 助力龙信人才培养发展体系

10月23日-24日 集团协办中国建筑施工学术年会

10月13日-15日 九九重阳的敬老情



## 集团举行“爱在重阳 建筑界元老群英会”

重阳节前夕，集团举办了“爱在重阳，建筑元老群英会”活动，邀请50多名海门建筑界元老、龙信集团离退休领导，观摩“乐颐荟”老年公寓项目，并就该项目对养老地产发展的影响以及龙信的发展进行座谈。

集团董事长陈祖新、总经理唐爱东、监事会主席卞勤

华、副总经理何咸军、养老事业部负责人沈新等陪同参加座谈会。会上，董事长陈祖新、总经理唐爱东向大家回顾了海门建筑发展史，向大家介绍了企业发展情况及集团在养老地产领域做出的努力和取得的成绩，与会人员纷纷表示，“强毅力行”是海门重要的城市特性，也是10万海门



建筑人的生动写照，有理由相信，海门建筑人在行家里手的指引下，必将迎来新的高速发展期，而对集团涉足养老地产的多元化发展举措表示看好。

龙信集团董事长陈祖新和项目负责人向大家详细介绍了项目的情况，带领大家参观了龙信广场和乐颐荟老年公寓。建筑元老们认真听取了项目介绍，参观了龙信集团的展览馆和新开项目龙信广场、龙馨家园，最后在龙馨家园“乐颐荟”亲身体验了一把设施完备的养老公寓：从地下一、二层，地上一、二层及裙楼公共配套区域，到老年住区部分；从建筑住宅采用包括采光、地板防滑、医用电梯、适老家具、电子门锁、一卡通、紧急呼叫等几十项适老化细节设计，到康复理疗室、健康管理室、安全监控中心、棋牌室、娱乐室、多功能室等各种配套，他们都一一体验、了解。一路观摩一路热议，富有独创新意的“龙信·乐颐荟”养老模式深深吸引了大家。在康复诊疗室，老前辈们纷纷在自动测压仪上量量血压，有的对市慈善总会赠发的人民医院杨红燕著的《脑血管病的防治》一书翻阅细看；有的对入住后消除寂寞的精彩活动安排连声叫好；有的对书画、棋牌室颇有兴趣；在公共餐区，还采访了正在用餐的工作人员……他们对“乐颐荟”采取自主经营，只租不售，采用“租金+服务费”的运行模式大为赞赏，多位建筑元老表达了为自己、为他们的长辈、亲友安排入住乐颐荟的愿望！尤其是董事长陈祖新的“一碗汤”的亲情距离的养老理念、建设包括老年公寓和幼儿园同在一个小区的全龄社区的设计理念，让人心明眼亮，称该项目开创了我市乃至江苏养老地产的先河，为推进房地产发展方式转变发挥了典型引路作用。

“龙馨家园·乐颐荟”项目，采用目前世界上最受欢迎的养老模式——社区亲情居家养老模式，为长者提供餐饮、娱乐、文化、养生、保健、健康管理等全方位的温馨服务，打造一站式的养老服务平台，实现“一碗汤”的亲情距离。该项目已被评为“中国老年宜居居住区试点工程”，并入选住建部2015年科学技术项目计划，省住建厅、省房地产业协会更是把“乐颐荟”养老项目作为“普通社区配建养老公寓”的一个典型案例。

全国建筑看江苏，江苏建筑看南通，南通建筑看海门，为海门建筑树碑立传的就是这批海门籍建筑元老，他们是海门建筑发展的见证人。龙信集团要实现从“传统建筑承包商”向“建筑产业现代化整体服务商”的华丽转身，希望能听到这批建筑老老的真实声音。在“乐颐荟”开业前夕开展此项活动，是龙信在发展中始终博采众长的又一举措。



## 九九重阳的敬老情



百善孝为先，孝敬老人、爱护老人是中华民族的传统美德。在重阳节即将来临之际，龙信公司继续传承尊老、敬老、爱老传统，让退休职工过上一个快乐祥和的重阳节。

尊老敬老，关怀退休职工也是龙信集团的传统企业文化。公司党委和工会积极开展重阳送温暖活动，10月13-15日，公司工会主席、党委副书记卞勤华、人力资源

部经理黄丽英带着慰问品、慰问金走遍了海门市各乡镇，挨家挨户走访慰问38位80岁以上高龄离退休职工，感谢他们对企业的支持和关心，仔细询问离退休老职工近来的生活情况和健康状况，并向老人送去了诚挚的节日祝福。离退休职工们衷心感谢公司对他们一如既往的关怀和帮助，同时表达了对企业未来发展的良好祝愿。



2015年10月14日赴余东殷忠村慰问退休工人何克武

# 依托政策性金融机构的优势 助推龙信公司海外事业发展

## ——中国进出口银行江苏分行领导与龙信集团研讨融资方略

10月22日下午，中国进出口银行江苏省分行行长吴钢、该公司业务一处、航运融资处长顾婷一行3人，为支持帮助龙信建设集团有限公司顺应新常态，加快实施“一带一路”伟大战略，前来我公司出席融资洽谈会。南通市商

务局局长顾淑英女士、南通市商务局财务审计处处长顾海军、海门市政府常务副市长成伟出席了座谈会。集团公司董事长陈祖新、集团公司财务总监樊忠飞、海外公司总经理徐巍松等参加了会议。



会上，龙信集团董事长陈祖新向贵宾们介绍了龙信集团发展现状，提出了龙信公司将用三至五年时间，实现公司总产值中，海外事业实现“三分天下有其一”的宏伟目标，

同时就国内、国外市场展开具体的、全新的布局构想。言简意赅，非常贴近国家“一带一路”的大战略，也符合龙信集团自身发展的具体情况。



集团公司财务总监樊忠飞详细介绍了龙信集团的财务情况及举措，博得与会领导的肯定。公司总经理助理、海外公司总经理徐巍松先生也详细介绍的海外市场业务分布情况。从目前情况看，预计年底海外业务完成合同额约1.5亿美元。同时提出了集团公司海外目标市场运营的具体思路，也表达了民营企业在“走出去”的战略背景下需要政策性金融机构的强有力的支持的愿望。



(左三：顾淑英，左四：吴钢，右三：成伟，右二：顾婷)

最后，成伟常务副市长、顾淑英局长做了会议总结，一致认可推介龙信集团和口行对接具有很高的成功值。吴钢行长也表示将把龙信集团列入重点考虑对象，最大限度地用足政策资源，助推龙信集团公司的快速发展。



# 集团协办中国建筑施工学术年会 200多顶级专家观摩集团预制装配技术

10月23日至24日，2015年中国建筑施工学术年会在海门举行。本届学术年会由中国建筑学会建筑施工分会主办，中国建筑科学研究院、中国建筑工程总公司、国家住房和城乡建设部科技与产业化发展中心等单位的200多位国内顶级专家学者齐聚海门，就预制装配式混凝土结构技术与发展课题展开研讨活动。我集团作为主要协办单位和模范示范单位参加此次会议。



本次会议由中国建筑学会建筑施工分会副理事长、中国建筑科学研究院副院长黄强主持，中国建筑学会建筑施工分会理事长、中国建筑股份有限公司总工毛志兵致开幕词；我市副市长施渠平致欢迎词，他回顾了建筑之乡海门在近年来取得的成绩，以及在推动建筑产业化发展中所作的努力；中国建筑学会建筑施工分会秘书长刘子金作中国建筑学会建筑施工分会工作报告，明确了发展建筑化的努力和决心；住房和城乡建设部科技与产业化发展中心处长叶明作关于建筑产业化现代化及其发展的讲话，提出推进建筑产业化任重道远，必须要在技术集成能力、创新管理模式、转变生产方式、企业能力建设和政府机制上取得新突破；江苏省住房和城乡建设厅副厅长纪迅作关于江苏建筑产业现代化的思考与

实践的讲话，表示到2015年江苏从建筑大省变为建筑强省，再用两个五年计划，要将江苏建筑产业化试点省变成示范省。



我市副市长施渠平致欢迎词

会上，中国建筑股份有限公司、中国建筑设计研究院有限公司等多家知名企业代表作专题交流发言，其中，集团董事长陈祖新作《预制装配式混凝土剪力墙结构体系研究实践》专题汇报，通过龙馨家园老年公寓、龙信广场5号楼、南通政务中心停车综合楼等案例项目，阐述龙信产业化的技术体系和发展历程，提出龙信集团产业化发展“三步走”战略，即从自娱自乐到走进南通，面向南京，再到走出南京，面向全国，龙信集团实行以海门为本部、上海为管理中心、南京为产业化中心、沿长江经济带向龙腰武汉（荆州）、龙尾成都、重庆方向延伸发展的产业化战略布局，届时将形成以长江经济带为中心，以京津冀和珠三角为两翼联动发展，辅之以前景广阔的海外市场，建立龙信建筑产业化发展模式，实现从“传统建筑承包商”向“建筑产业化整体服务商”的华丽转身，为中国住宅产业化发展贡献自己的绵薄之力。



董事长陈祖新作专题汇报

会议期间，在董事长陈祖新的陪同下，以中国建筑学会建筑施工分会理事长毛志兵带队的200多位顶级专家观摩集团预制装配技术，参观了集团龙信广场、龙馨家园老年公寓项目工程、PC产业化基地。



参观龙信广场项目



参观龙馨家园老年公寓



参观PC产业化基地

# 集团公司召开施工技术交流会

为提高集团公司技术条线人员整体技术水平，加强各分子公司、项目部之间的技术交流，规范技术条线职业晋升通道，提高技术人员待遇，促进集团施工技术水平的提升，在“中国建筑施工学术年会”在海门盛大召开之际，龙信集团组织召开了施工技术交流会，让龙信公司优秀的施工技术人才有机会与来自五湖四海的建筑界精英们一起观摩，进行施工技术经验交流。

会议自2015年10月23日晚上开始至2015年10月25日中午结束，历时两天两夜。集团公司董事长陈祖新、总经理唐爱东、常务副总工程师刘瑛、副总工程师张豪、产业化公司总经理龚咏晖、十六分公司总经理樊裕伟、海外公司总工程师黄建平等参加了会议，与与会人员进行了深入的探讨。



10月23日晚，刘瑛总工组织各分子公司、项目部技术条线负责人代表参加了关于公司总承包项目技术条线人员职业生涯晋升通道设置的第一次讨论会，各与会人员积极发言，交换意见。

10月24日上午，与中国建筑施工年会嘉宾一起参加预制

装配式结构现场及工厂观摩，分别到了龙信产业化公司PC工厂参观预制构件的加工生产过程，到龙信广场参观了预制装配式结构施工过程，随后又参观了预制装配式结构施工的优秀成果：龙信老年公寓，最后前往中南集团总部参观了兄弟公司的优秀预制装配式结构施工产品。



10月24日下午，与会代表参加了关于公司总承包项目技术条线人员职业生涯晋升通道设置和集团公司技术部门职能改革的讨论会。集团公司董事长陈祖新在会议时指出：通过此次与全国各地技术精英们一起观摩交流，公司从事技术人员要正视自己、看到差距，要善于总结，并在践行和总结中不断提高，为公司建设成为国际水平、国内一流的大公司提供强大的技术支撑。技术条线人员应该关注公司企业文化、战略、发展方向等大事，并积极参与到企业标准化和文化等的建设中来，为成就公司更好地明天建言献策。



10月25日上午，刘瑛总工组织与会人员对上半年总结下来公司项目存在的一些质量通病和典型案例做了一次经验交流，希望通过交流避免在不同项目发生同样的问题。

## 谋举措 助力龙信人才培养发展体系

近日，上海交通大学王如竹教授、代彦军教授、李勇教授一行，在海门市副市长金再勤、组织部副部长张成、市政府办公室副主任杨勇、建工局副局长沈雪松、市委人才办主任赵永伟、经济技术开发区副主任王一兵等的陪同下，来我集团考察交流。集团董事长陈祖新、总经理唐爱东、副总经理兼董事会秘书何咸军、副总工程师刘瑛、产业公司总经理龚咏晖、设计院副院长柳海热情接待。双方就建立企业博士工作站事宜进行交流互动。



江苏城乡建设职业学院院长黄志良、系主任杨建华、系主任彭后生、校企合作办主任胡翔环一行来我集团交流学习，董事长陈祖新、监事会主席下勤华、副总经理兼董事会秘书何咸军、副总工程师刘瑛、产业公司总经理龚咏晖、人力资源部经理黄丽英热情接待。双方就公司董事长及专业技术人员任学院客座教授及专业指导委员会成员事宜、就企业加入江苏城乡建设职教联盟、加入江苏省建筑产业现代化示范展示培训基地、企业员工参加江苏省建筑产业现代化人才培养、人才培养等方面的可行性进行了深入探讨。



“人才资源是企业的第一资源”是龙信集团领导层的共识，公司致力于营造尊重知识、尊重人才、人尽其才、激励创新的工作环境；举办青年联谊会，开展文体体育活动，开展继续教育、公益培训等活动，营造用好人才、留住人才的良好氛围。此次与上海交大、江苏城乡建设职业学院的会谈，是对公司人才战略的持续深入贯彻落实，为打造与企业形势需求和企业资质相匹配的人才队伍，为新世纪企业持续发展，奠定良好基础。

## 龙信集团应邀参展2015上海国际城市与建筑博览会 ——住建部陈政高部长和联合国人居署代表阿利乌尼·巴迪阿尼等 莅临龙信展位参观指导

10月31日是“世界城市日”，上海国际城市与建筑博览会作为今年“世界城市日”的主题系列活动之一于10月31日—11月2日在上海展览中心隆重举办。

本次城市与建筑博览会由住房和城乡建设部、上海市人民政府和联合国人居署共同主办。住房和城乡建设部部长陈政高、副部长易军、上海市市长杨雄、联合国人居署代表阿利乌尼·巴迪阿尼出席并参观展会现场。

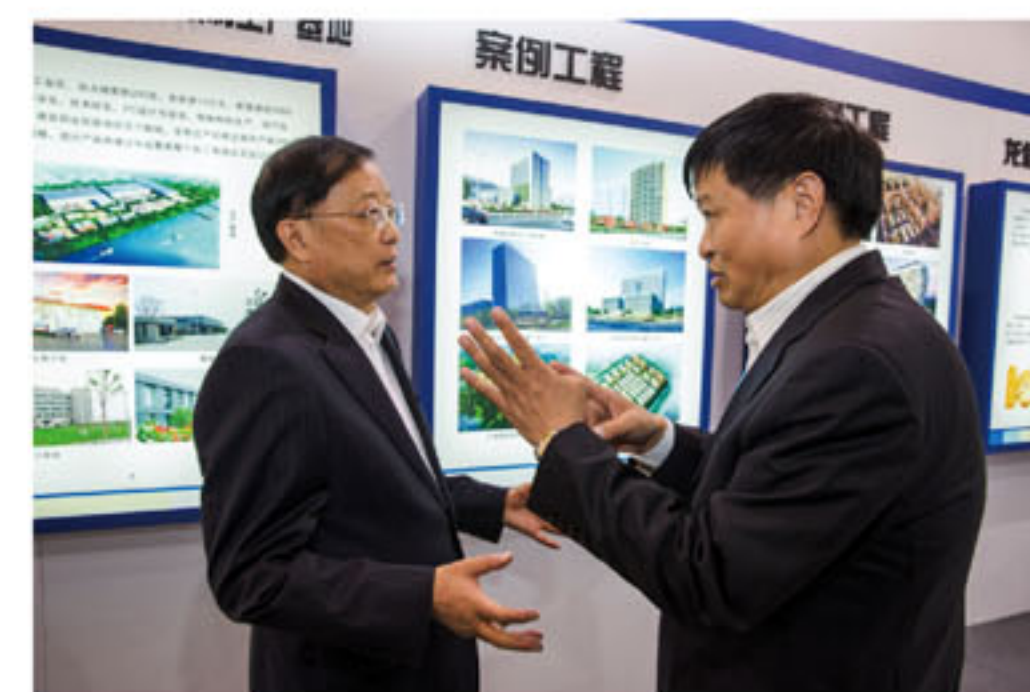
龙信集团应邀参加本次博览会并集中展示龙信集团对智慧城市进行的探索和实践成果：1、住宅全装修领域全面发展，龙信集团至改制以来专注于全装修发展，形成开发、设计、施工、装修装潢、物业于一体的住宅全装修管理体系，编制行业标准《住宅室内装饰装修工程质量验收规范》；2、建筑产业现代化不断实践，全力推进建筑产业现代化，形成具龙信特色的集研发设计、工厂生产、施工吊装、结构装修、管理培训为一体的产业化体系，建成多个国内一流的产业化示范项目。3、创立国内先进养老模式——社区居家养老，实现“一碗汤的距离”、为长者提供“一站式”、“候鸟式”的服务。

陈政高部长莅临龙信展位并进行亲切指导，陈部长对龙信在产业化领域取得的成绩加以肯定，希望龙信再接再厉，多开发树立具有启发性、超前性的示范项目。

联合国人居署代表阿利乌尼·巴迪阿尼表示，随着城市化发展，中国的城市面临人口、环境、经济和政治的多重挑战。他认为，龙信集团应该在其中担当起更重要的职责，应当参与城市规划的实施。

董事长陈祖新强调龙信开发的养老公寓采用CSI同层排水系统，厨卫、居室均可变更，可以轻松实现一房和二房之间的切换；同时陈董事长表示龙信的预制构件预埋一次性到位，外墙板（清水混凝土）、保温、铝合金门窗一

步到位，形成龙信特有的产业化模式。陈董还说龙信集团坚持转型升级不转行，立志以建筑为主业，大力推进建筑产业现代化发展，积极响应国家“智慧城市”发展战略，实现城市可持续发展。



图为陈祖新董事长向陈政高部长介绍龙信集团施工国内首个公建产业化项目沈阳“十二运”安保指挥大厦，并就龙信集团的产业化发展模式与陈政高部长进行交流



图为陈祖新董事长向联合国人居署代表阿利乌尼·巴迪阿尼介绍龙信集团的全装修及CSI百年住宅技术体系



中国建筑学会顾勇新秘书长参观龙信集团展位

## 国家安监总局交叉检查组领导 莅临我集团龙信广场项目部检查工作

11月6日下午，受国家安全监管总局委派，湖北省安监局副巡视员郑应国、湖北省安监局副处长刘林军等一行5人在江苏省住建厅、省安监局、南通市委办、南通市建设局、南通市安监局、海门市建管局、海门市安监局等省、市级相

关部门领导陪同下，莅临集团开发、承建的海门龙信广场项目部，开展落实施工方案专项行动交叉检查。集团公司总经理唐爱东、分公司经理樊裕伟亲临检查现场，向领导们汇报了落实施工方案情况。



在检查过程中，郑应国带队通过听汇报、看现场、查资料等方式对施工方案的落实情况进行了检查。

## 珠海住建局领导莅临我集团参观考察



湖北省安监局副局长郑应国与集团公司总经理唐爱东就施工安全进行交流



分公司经理樊裕伟向检查组领导汇报了一体化施工的预制装配式结构施工工艺、流程、与传统现浇结构的对比优势



通过检查，郑应国组长在总结发言中充分肯定了龙信广场项目施工方案落实情况，对安全体验区给予了高度评价，并对产业化、一体化施工更是不吝褒奖之词。

11月6日-7日，珠海市住房和城乡建设局副局长赖晓斌、珠海市住房和城乡建设局质安科科长毛建华、珠海市建设工程质量监督检测站站长、珠海市建设工程质量监督检测站副站长许锴、珠海市建设工程安全监督站站长董海光、珠海市建筑设计院院长刘冠、珠海华发实业股份有限公司执行副总裁张延、珠海市万科房地产有限公司助理总经理罗勇、珠海市建筑业协会会长王爱志等一行21人，在江苏省住建厅南方办事处负责人朱跃斌、南通市城乡建设局建筑行业管理处处长张敬东陪同下莅临我集团参观考察，集团董事长陈祖新、监事会主席卞勤华、副总经理何咸军、珠海分公司总经理龚达、机电安装公司总经理李建新、设计院副院长柳海等相关领导接待。

考察团参观了公司20楼陈列室和2楼监控中心，了解龙信建设集团的基本情况、发展历程、业务形态、企业文化、信息化建设、精品项目等。

在考察会议上，陈祖新董事长回顾了集团在珠海已建和在建的诸多重点项目，如珠海仁恒星园、珠海仁恒滨海中心、珠海市美丽之冠横琴梧桐树大厦等，这些项目都是大体量、高难度、严要求，并取得了国家优质工程或行业内赞誉，共同见证海门和珠海在城市工程项目上的有力合作。会上陈祖新董事长还着重介绍了我集团在促进企业管理升级、积极发展建筑产业化上的努力，同时提出以投资带动全产业链发展，实现各个环节之间的协同作用，实现整体价值的提升，进行有效的、自觉的管理和协调，并通过具体项目介绍了公司BIM技术应用与建筑产业化发展情况。

考察团对我集团建设和发展成果予以了充分的肯定和赞扬，并希望积极促成双方在建筑业上的有效合作和共同进步。



会后，考察团还实地参观了集团龙信广场项目、老年公寓项目及PC工厂。



# 公司喜获詹天佑奖优秀住宅小区金奖

11月6日-8日，中国土木工程学会在北京召开“2015中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区技术交流会”，龙信建设集团有限公司承建的“华润国际花园3.2期”项目荣获2015年度中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖，协会领导为公司颁发荣誉证书。



“中国土木工程詹天佑奖”是全国建设领域土木工程方面开展的最具权威的表彰奖励项目，也是国家科技奖励办公室首批核准的社会科技奖励项目。创新性、先进性与权威性是“詹天佑奖”评选最能代表的三个方面。华润国际花园项目凭借质量、环境、规划、科技等方面的杰出表现，重新定义了于传统模式完全不同的高品质城市生活。本次“詹天佑奖优秀住宅小区金奖”的荣获是对龙信建设品牌的认可，公司始终秉承诚信经营理念，赢得无数荣誉的同时，屡屡在行业中收获好评。公司坚信打造企业品牌的不是媒体，而是企业本身，扎扎实实做好品质，品牌才能得以树立和发展。

常州华润国际花园3.2期,总占地4万多平方米.总建筑面积约111601平方。2012年10月开工，2014年11月竣工，2015年1月交付。共有4栋33F高层及地下车库。

# “119消防宣传日” 演练活动锤炼消防技能

消防安全无小事，消防责任重如山。消防安全工作一直是龙信物业管理中的重中之重。

11月9日，龙信物业在【龙馨家园】开展“119消防宣传日”演练活动。演练内容包括消防器材讲解、模拟楼层着火应急救援、消防战斗服的示范穿戴、水带连接出水演练、现场人员利用灭火器灭火演练。



### 【楼层着火应急救援】

消防应急救援现场分为火情侦查组、疏散组、设备组、灭火组、救援组、警戒组。救援演练开始，各组迅速响应，按预定方案进行。在物业服务人员的指引下，被困人员拿好毛巾，捂住口鼻，顺利通过应急疏散通道到达一楼大厅。



### 【消防战斗服的示范穿戴】

1分钟完成消防战斗服穿戴是我们一直的要求，保证了救援的及时性。



【水带连接出水演练】

随着“开始”一声令下，3名全副武装的物业消防人员迅速行动，快速甩出水带，连接水带、水枪，整个过程一气呵成。



【现场人员利用灭火器灭火演练】

现场，物业人员提起灭火器奔向“火源”，火苗、烟气、干粉粉尘混杂在一起，掌握并巩固了消防技能。



通过此次消防演练活动，龙信物业的消防技能和水平方面有了一个全新的提高和拓展，而且进一步强化了物业人员的消防安全意识，确保安全无事故，消防零隐患。

## 龙信集团与长江都市签署战略合作协议

11月17日，在龙信大厦2楼会议室举行龙信集团与南京长江都市建筑设计股份有限公司江苏省长江都市绿色建筑工程技术研究中心战略合作签约仪式。龙信集团董事长陈祖新、监事会主席卞勤华、龙信设计院院长龚咏晖、南京长江都市建筑设计股份有限公司董事长汪杰及相关负责人出席签约仪式。



南京长江都市建筑设计股份有限公司在江苏省建筑工业化技术研究和设计领域处于领先地位。江苏省长江都市绿色建筑工程技术研究中心是以绿色建筑技术、建筑工业化技术、建筑能效管理为主要研发方向的省级工程技术研究中心，同时也是南京长江都市建筑设计股份有限公司的下属研发机构。

为推进和加强甲乙双方的合作，本着友好合作、互惠互利、共同发展的原则，双方愿意整合各自优势资源结成长期共同发展之联盟，以获得良好的社会效益和投资回报。经双方友好协商，共同达成本次战略合作，双方将在绿色建筑与工业化建筑项目的规划、设计、施工和各自领域的工业化建

筑技术体系的授权、培训指导以及研发升级等方面展开深入合作。

此次签约是集团建筑产业化发展上浓墨重彩的一笔，继南通政务中心停车综合楼后，双方将继续在龙信广场等项目上展开合作。



# 龙信集团第7次入选“中国承包商80强”

11月19日,由美国《工程新闻记录》(ENR)和中国《建筑时报》共同主办的2015年“中国承包商80强”榜单在南京发布,龙信建设集团有限公司第7次入选该榜单,此次名列第32位。

2015年是深化改革的重要一年,面对固定资产投资和房地产开发投资增速放缓的不利局面,集团坚持用战略思维系统谋划企业发展,调结构、转方式,积极拓宽业务范围,全力推进集团多元发展,实现了集团影响力和品牌价值的稳步提升。



## 多方面、多举措支持企业发展海外市场 —南通市副市长沈雷一行在沙特考察龙信公司纪实

2015年11月22日,南通市副市长沈雷率商务代表团一行6人,参观考察在沙特的龙信集团沙特阿拉伯有限公司。考察团成员有:南通市委组织部常务副部长黄卫成、南通崇川区副区长陶高兵、如皋市副市长陈万胜、南通市建筑建材局局长沈卫星、南通市商务局机关党组书记黄慧霞。龙信海外公司总经理徐巍松、沙特分公司常务经理吴燕红前往达曼机场迎接。

考察团到达沙特东部大城市达曼后,顾不上旅途劳累,即与龙信沙特分公司的管理人员举行座谈。他们听取了龙信海外公司总经理徐巍松作的关于龙信集团及海外公司的情况汇报。沈雷副市长听取汇报后,充分肯定了龙信集团在沙特取得的成绩,希望龙信公司下一步紧密围绕国家关于“一带一路”、推进国际产能结合走出去的战略部署,在沙特深入发展,早日成为具有国际竞争优势的企业。当晚,考察团在沙特分公司食堂与龙信员工共用了晚餐。

龙信海外公司在沙特已经奋斗了有8年之久。11月23日上午,市考察团观摩了龙信集团海外公司在沙特达曼承建的达曼凯宾斯基酒店、沙特奥斯曼集团公司的工业厂房综合体以及国王大道等工程。当天下午,考察团拜会了龙信公司在沙特当地的长期合作伙伴奥斯曼集团总经理WALID先生,并与其进行了友好交流。



南通市考察团在龙信沙特分公司合影

南通市考察团与沙特奥斯曼公司会谈



接着，考察团又马不停蹄地驱车500公里赶赴沙特首都利雅得，在江苏中信沙特分公司召开南通市企业代表座谈会，了解在沙企业遇到的困难，沈雷副市长表示，南通市政府将会在对外建筑人才、银行金融政策等方面对企业做相应支持，建议在沙特组建沙特南通商会，抱团取暖。中南集团、江苏中信公司等企业在沙企业代表一同参与了座谈。大家一致表示：不辜负家乡领导和市有关部门的关心支持，凝心聚力，趁势而上，加大力度，再创海外事业发展的新业绩。



左三：沈雷副市长；左四：李成文大使；右三：沈卫星局长

11月24日上午，考察团一行与南通籍建筑企业代表前往中国驻沙特大使馆，受到李成文大使的亲切接待，并举行座谈。沈副市长首先介绍了南通拥有“一带一路”和建设长江经济带国家战略以及深化沿海开发、江海联动、陆海统筹等多重区位优势；详细汇报了近年南通建筑经济发展情况，希望大使馆继续对南通籍建筑企业在沙特当地的发展予以支持。龙信海外公司总经理徐巍松作为企业代表简要介绍了龙信集团在沙特市场的发展情况和在手项目的执行情况。李大使首先介绍了沙特经济、政治及中国企业在沙特各项业务开展等总体情况，并对南通籍建筑企业在沙特业务发展给予了充分肯定和高度评价，希望南通籍企业要发挥好自身优势，继续开拓深耕沙特市场。

## 天津市城乡建设委员会领导莅临我集团参观考察

11月25日，天津市城乡建设委员会常务副主任刘翠乔、建筑市场总监周国庆、建筑业处处长赵斌、施管站站长吴海、建筑业处秦臻、建筑行业副会长郭玉珍、江苏省建设厅驻津办主任赵永祥一行，在南通市城乡建设局副局长杨献忠、工程建设管理处处长周原也的陪同下莅临我集团参观考察，集团董事长陈祖新、董事管锦春、产业公司总经理龚咏晖、天津分公司经营部经理徐立斌等相关领导接待。

考察团实地参观了集团龙信广场项目、老年公寓项目，在考察会议上，南通市城乡建设局副局长杨献忠就两市的

建筑业发展和合作做交流发言。陈祖新董事长通过具体项目阐述龙信产业化的技术体系和发展历程，提出要以长江经济带、京津冀和珠三角作为重点区域，辅之以前景广阔的海外市场，建立龙信建筑产业现代化发展模式，希望能在天津海河广场等大型项目后，双方继续在建筑产业化发展上开展深入合作，并得到政策上的支持。

考察团对我集团建设和发展成果予以了充分的肯定和赞扬，并希望积极促成双方在建筑业上的有效合作和共同进步。



## 龙信集团获上海市“五星级诚信创建企业”称号

近日，龙信集团荣获上海市“企业诚信创建”活动组委会颁发的属于最高诚信级别的“五星级诚信创建企业”称号，并获颁证书、标识牌。

上海市“企业诚信创建”活动是在市委市政府指导下，为深入推进上海社会诚信体系建设，优化上海经济社会发展软环境开展的一项常态诚信建设活动。其主要任务是建立完善的企业诚信建设长效机制，提高企业诚

信创建水平，使企业诚信创建工作进一步规范化、制度化，从而促进行业诚信建设及社会诚信体系建设。

公司各级领导高度重视企业诚信创建工作，从2008年开始积极参与上海市“企业诚信创建”活动。公司坚持诚信自律，努力提高服务能力，在实践中不断积累企业信用，深受社会各方好评。不仅赢得了社会认可，还树立了企业良好品牌形象。



## 龙信广场创标准化示范工地纪实

### 【项目简介】

龙信广场项目，总建筑面积33万平方米，其中住宅15万平方米，写字楼11万平方米，商业近7万平方米，为海门首个高端城市综合体项目。其中龙信广场一期工程由6幢高层住宅、地下车库及商业等组成，一期总建筑面积

88670.64平方米。1~3#楼为传统现浇剪力墙结构，4、6#楼为叠合板、楼梯部分装配式剪力墙结构，5#楼为全预制装配式剪力墙结构。本项目由龙信建设集团有限公司投资、设计、总承包施工，南通市泛华建设监理有限责任公司监理。



【项目部创优目标】

安全：确保“市标化工地”，争创“江苏省建筑施工标准化文明示范工地”；

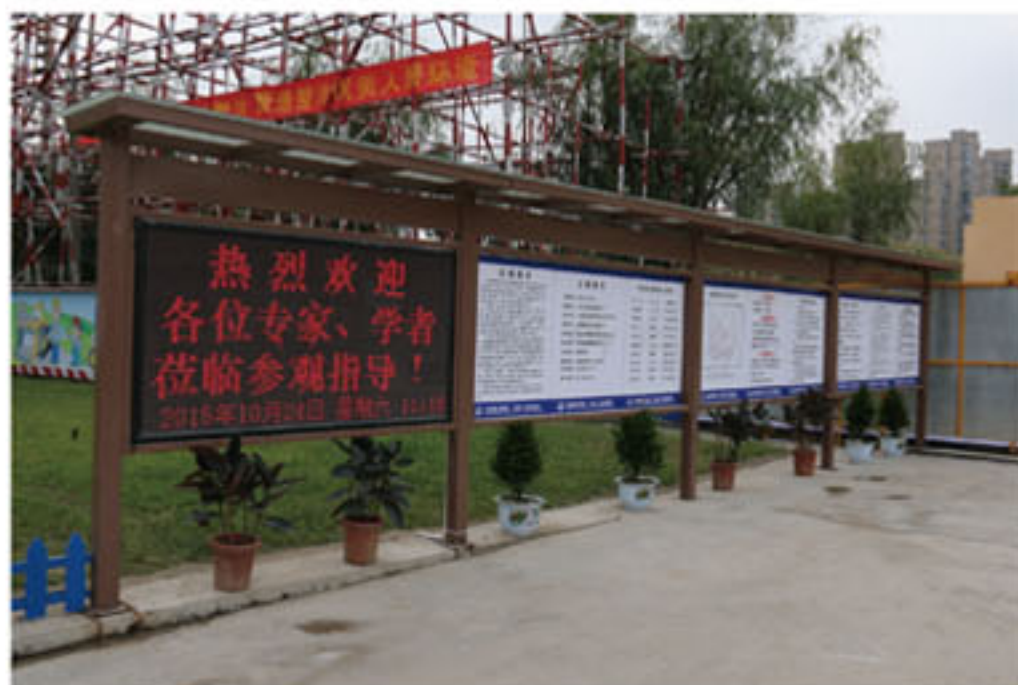
【安全文明施工管理】



项目部大门



员工实名制通道



LED显示屏、八牌一图



高压电线防护架



旗台



裸土草坪种植配喷淋



噪音温度监测显示屏



电子汽车衡



车辆冲洗池



安全体验区



茶水亭



现场材料堆放整齐、标识清楚



钢筋加工场防护棚



工具化定型化楼层临边防护外景



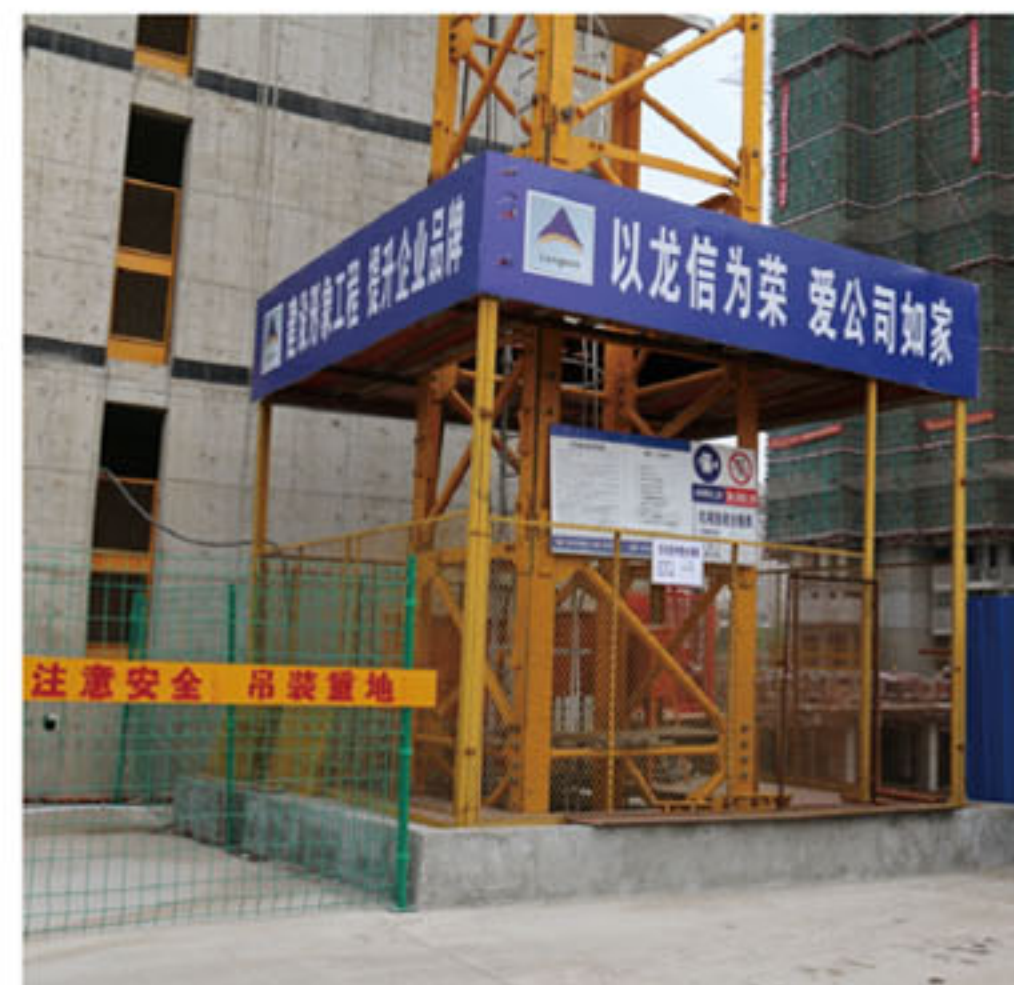
安全通道



1、2#楼外架形象全貌



消防水泵防护棚



塔吊防攀爬防护



全封闭式垃圾房



施工升降机定人定人脸识别操作系统



楼层内平台洞口防护



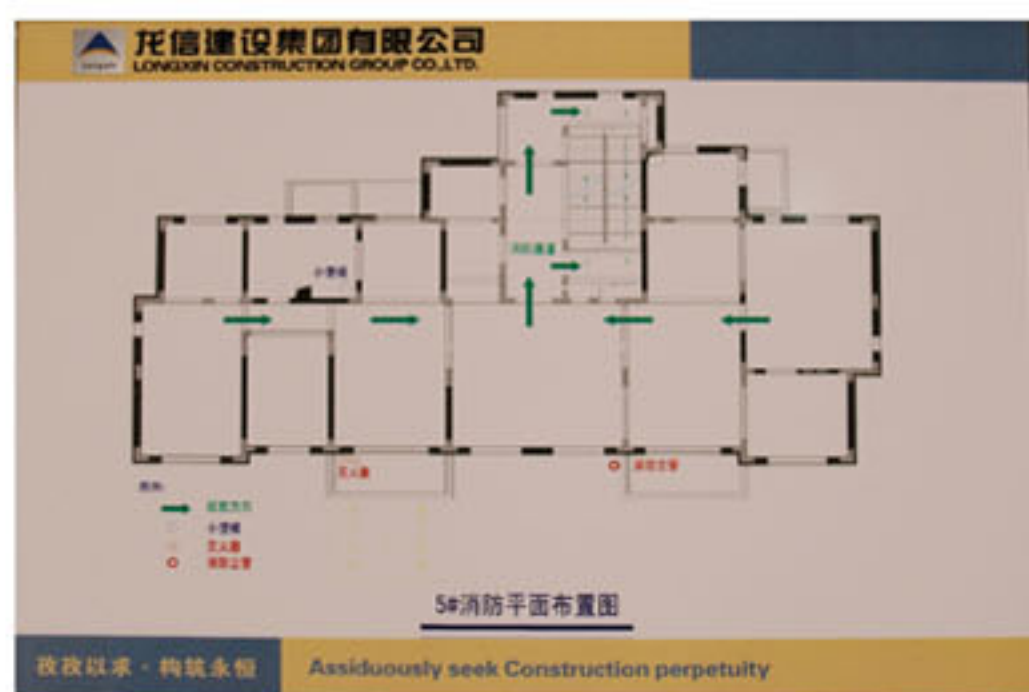
塔吊附墙操作平台



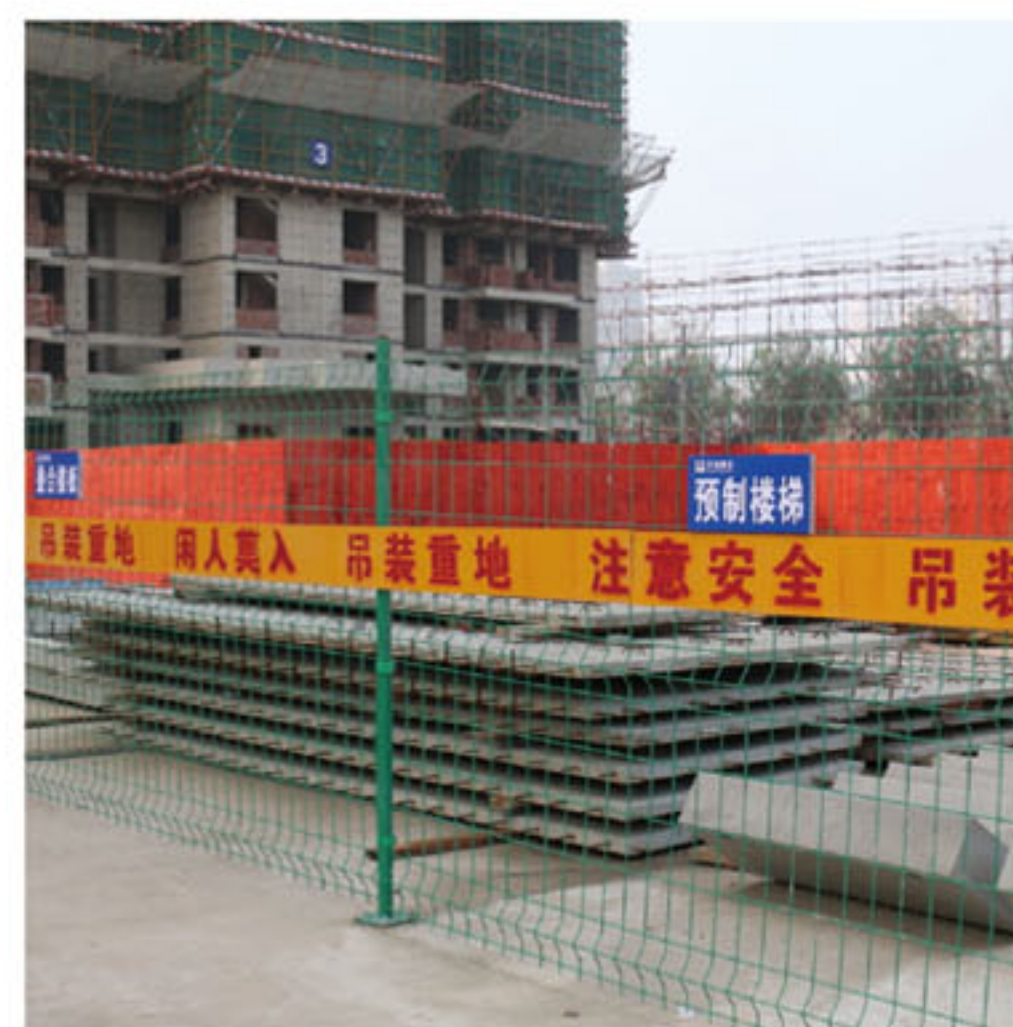
预制装配式结构防护抄网



楼内电缆线悬挂于瓷瓶上



楼内消防布置平面图



场地分区隔离



预制装配式结构用工具式外脚手架

## 从安装到总包管理

——记龙信集团第一分公司总经理助理龚达



认识龚达纯属偶然。今年7月，龙信集团一分公司开年中会，我去采访。陈董给我介绍说：“他是我们的秀才，掌管着珠海的‘农工商’”。陈总幽默地把土建叫农民，安装称工人，装修唤商人，于是，公司珠海区域经理就成了珠海“农工商”领导人。

第二天下午，我应邀去采访他。他从会议室赶来说，对不起，他要听陈董报告，让陈礼华经理来反映情况，同时递给我发表在珠海仁恒杂志上的三篇文章，便匆匆离去，这让我有一丝不爽和无奈。五点钟左右，他终于来了。我请他介绍自己的一些情况，他十分惊讶：“什么，写我，我有什

么好写的？写写珠海仁恒，写写我们团队，写写陈礼华等一些项目经理。如果说，珠海区域取得了一些成绩，那是仁恒支持、员工们努力的结果。我不是谦逊，是实话。”从他的神态里，看得出这是肺腑之言。我便顺势让他谈谈仁恒和他团队。霎时，他的话匣子一下打开了。

“珠海仁恒总经理林靖峰的管理理念很前瞻，有包容性。没有他们团队的包容大度，没有他们的正直正气，也就没有我们珠海龙信顺利的七年……”他的嗓门开始增大，趁着他在兴头，我不时穿插提问了他的一些情况。

2001年前，龚达带领一个安装项目部在苏锡常一带与中建八局、南京二建等总承包单位配合承建民用建筑项目的安装工程，个人拥有了一级安装项目经理资质。实践让他觉得，安装只是整个建筑工程的一个分项工程，再加上与那些所谓的大总包商合作有许多不尽人意之处，难以有大的发展。不满足现状的他下决心改行。2001年底，他向集团公司递交了辞去安装项目经理的报告，要求调至一分公司做一名一般管理人员。先在仁恒滨江园项目部的技术科担任安装技术员，2002年开始从事分包队伍的配套管理工作。有人说他傻，放着项目经理不当，却干施工员级的活。可他认准的理，九头牛也拉不回。一年以后，他担任了分公司的材料部负责人。这段时期正是我国取消建筑施工企业项目经理资质核准，由注册建造师代替，并设立过渡期的阶段。他放弃报考自己从事十多年的比较熟悉的安装专业建造师职业资格考试，而是下决心报考了自己没有从事过的房屋建筑专业建造师职业资格考试。利用半年多时间自学了《建筑工程法律法规及相关知识》、《建筑工程经济》、《建筑工程项目管理》、

《房屋建筑工程管理与实务》四门课程。2005年一次性顺利通过了房建一级建造师职业资格考试，为他的职业生涯打下了坚实基础。

精诚所至，金石为开。2005年底，他被公司派往珠海，负责仁恒星园精装修住宅楼项目。多年的夙愿得以实现，他不胜喜悦，但等待他的却是接踵而至的困难。刚来珠海，建筑市场不了解，劳务队伍招不着，招进来的技术水平跟不上；建筑场地环境差，工地原是一座山，坑全是岩石，要经过爆破、清渣、验槽、检定等多个环节才可做基础；南方的气候上半年雨多，会严重影响施工进度……第一次走进总包管理的他面临着一场严峻的考验。

那阵子，龚总起早带晚和员工们战斗在一线。他千方百计从上海调来了200多个员工，并带领所有技术人员到一线当培训师，做样板，进行技术交底，提高员工素质。他们克服了一个又一个难题，终于提前半个月完成主体结构，实现了如期竣工！竣工后一个月内，535套房销售一次性交房率达百分之九十七，是整个仁恒集团交房成功率之最。接下来，星园二期521套房一次性交房成功率再创新高，竟达百分之九十九点五。

为什么有这么高的交房成功率？我从他写的《悠悠星园情——记忆交房》中找到了答案：“交房的日子，业主们的每一个意见，每一处挑剔，每一点不满，我都暗暗地记录下来。因为我知道，在建设美好星园的路上，不只有阳光、掌声、荣誉，还有责任、期待和信任。等待我们的还会有许许多多更大的困难和挑战。这些，鞭策着我去做得更好。”

一种强烈的责任心和对事业执着追求的精神跃然纸上。正是这种责任心和敬业精神，他带领团队一鼓作气，打了一个又一个漂亮战，成为广东省建筑队伍中的一匹“黑马”。星园一期9幢楼全部被评为省优和省安全文明工地。二期AB组团一标段8幢楼也同样全获省优。二期二标段A组团20、21号楼今年上半年也被评为省优，其余8幢可望在明年上半年评比中获胜。在已评的19个项目中有17个评为省优，实属少见。二期二标段C组团项目，2010年7月被广东省质监总站指定为建筑工程样板引路观摩工程，这在广东省是唯一的精装修样板工程！

那天，我们谈了很多，直到夕阳向晚。第三天上午，他在公司开会，我拨通了他的手机：“能再占用你一点时间吗？”“行”，这一次他很干脆。

星园一期施工进入地面铺设阶段时，龙信准备采用湿铺法铺设大理石，可仁恒工程部却坚持用干铺法，结果造成了淋浴房地面渗水。“这件事你怎么看？”我问。他不加思索：“这件事我有责任。尽管我们提出了意见，有工作联系单为证。但我们是总包管理方，责任不可推却。如果我能坚持，如果我能多做一些甲方工程部经理的工作，如果我能最后去找林总，也许这种情况会避免。这是个深刻的教训，我一辈子也忘不了。”他表情严肃，内心充满自责。这事发生后，他主动去林总那里提出了弥补方案，将所有淋浴房地面全部返工。

“做项目钱要赚，但不能昧着良心，不能象做生意那样去做。有些事我们甚至不会考虑经济利益。”龚总讲了这样一件事：星园二期有一个九年制学校项目，定于2011年开工，2012年11月底竣工交房。春节前林总约座。我去了，一看宴席上坐着几位宾客，经介绍是教育系统领导，心想今晚是“鸿门宴”。不出所料，他们说学校惯例于9月1日开学，你们能否将竣工期提前到7月底。我观察到林总那期待的目光，就等我表态。我知道，提前4个月，意味着我们要加班加点，材料不能按正常工序周转，要增加成本支出。但我还是果断地答应了下来。为什么？因为我们应该承担社会责任。

一滴水能折射出太阳的光辉，一件事或一句话可以反映一个人的思想。在采访结束时，龚总说：“人活在世上，不能只看重钱。我有我的理想，我想在自己的职业生涯里能涉及建设工程的所有流程。以前从安装走进了总包管理。今后我想进入地产行业磨练，那怕从头开始。这样，才算是我的完美人生。”一席话让我感慨万分。此时，我心中对他的一种敬意油然而生……

选自《仁恒龙信二十年》

## 精湛的技术 一流的管理

——记龙信集团天津仁恒河滨花园项目经理陈岗



在秀丽的海河之滨，一幢幢高楼正在这里拔地而起。位于海河之畔的天津仁恒河滨花园每天都以崭新的面貌奉献给市民。这个总面积45万平方米的建筑项目，才完成一半，就捧回了五个天津市最高建筑结构质量奖——结构海河杯。项目经理陈岗功不可没。

陈岗1996年毕业于合肥工业大学土木工程专业。为了照顾父母，他放弃了成都、洛阳等大城市的招聘，选择了龙信集团。公司宽松的环境、和谐的人际关系，为他施展才能提供了一个良好平台。他先在基层做了两年技术员，结累了基层工作的经验。不久，在与仁恒的进一步合作中，公司尝试

实行从设计到施工的总承包制，便选派年轻的陈岗先后担任滨江园三期、河滨城一期项目的技术负责人。

陈岗充分发挥自己的技术专长，全力配合甲方把好工程质量关。渗漏和裂缝是住宅建筑的两大通病，也是顽症，陈岗下决心要攻克这两个难关。在河滨城项目中，陈岗发现甲方的设计方案中，楼顶设计的防漏性不强，便建议甲方将楼顶采用结构找坡设计，以利泻水。甲方觉得这个建议很有价值，便很快采纳。窗户也是渗漏的高发部位，陈岗坚持对每一个窗户采用淋水试验，直到完全不渗漏才算合格。对于墙面裂缝，他也是下了苦功。

陈岗的技术水平和工作态度被公司领导所看重，将他调到上海分公司担任总工程师、技术部经理。随着事业的发展，龙信与仁恒的合作项目从上海拓展到青浦、苏州、成都、武汉、珠海等近十个城市。陈岗想，单凭我一个人，很难以顾及到诸多项目技术方案的各个方面。于是，他把重点放在培训各项目技术员身上，充分发挥他们的力量共同管好质量。同时，陈岗深入各工地，现场上课加强培训，对写好的方案进行面阅，及时提出修改意见，使技术员队伍的技术水平和管理水平很快得到提高。当初的一批技术骨干如今大都成了独当一面的项目技术负责人，甚至当了项目经理。

坑时，陈岗都积极参与技术难题的攻关。2006年，建筑面积6.8平方米的天津海河商业综合楼施工，其中地下部分19.3米，需挖超深基坑。可是底部又不是一个平面，高低相差四五米，施工难度很大。陈岗参与了方案的制定与实施。同时参与了珠海滨海中心基坑支护方案的确定。陈岗以精湛的技术被评为海门市2009年专业技术拔尖人才。

好钢须用在刀刃上。2008年，天津仁恒河滨花园项目投入实施。这个由十九栋高层，最高33层，总面积45万平方米的大项目，派谁去掌舵呢？分公司领导想到了陈岗，决定让这位技术专才去当项目经理。长期搞技术的他一下转向抓管理，确实有点不适应。工程的质量进度要管，工程的安

全保障要管，工程的成本核算要管，工地上几百号人的吃喝拉撒他也要管，一下子感到肩上的担子重重的。但刻苦好学的他很快适应了，几经观察，几番琢磨，倒也亮出了抓项目管理绝招。

工程理事，安全大如天。陈岗抓工程首先从安全抓起，研究制订了严密的安全管理制度，对安全措施严防死守，丝毫不松懈。对重要环节他总要亲自检查、督促、把守。去年夏忙季节，一些工人都回家忙收种了。工地上搭脚手急需架子工，便从附近招来几个。陈岗一看，招来的人搭脚手架的技术比较生疏，心里不踏实。于是，他把公司的熟练工与招来人员合理搭配，先进行培训，待技术合格才让投入施工，自己还亲自上去检查。在陈岗的严防死守下，几年来，工地上从未发生一起安全等级事故。

河滨花园是一个与仁恒的合作项目，陈岗总是主动沟通，积极配合，全力服务，尽量满足甲方的需求。工程开工后，项目部已按甲方提供的图纸打下了桩。可是甲方突然提出因房型不好看需要修改图纸。考虑到甲方利益，陈岗二话没说，积极配合，按照修改后的图纸重新打桩，并做出套房结构模型，等甲方满意后才施工。甲方常常为了赶上售房节点，要求加快工程进度。陈岗他们也是尽量满足，在三层以上重复挑脚手架，采取上下同步外墙装修。这样一来，虽然材料和人工多花了不少，但陈岗认为，为了双方长久友好合作，多付出一些也是值得的。

高层建筑，百年大计，陈岗坚持把好每一道质量关。首先从建筑材料抓起，不合格的材料坚决不用。对一些甲供材料发现有不合格的，也及时与甲方沟通，提出合理建议。为了管好施工质量，他建立每月一次的质量评比，奖优罚劣，毫不含糊。目前，工程虽完成一半，陈岗就捧回了五个天津市的“结构海河杯”，并为明年评竣工海河杯及装饰海河杯打好良好的基础。



做工程总得考虑效益。陈岗采取的是宽紧有度的管理模式，凡材料方面他总是以确保质量为重，决不抠一分钱。而在用工和工具使用周期方面，他总是精打细算。每次施工前，他总是认真摸底，然后将木工、泥工、钢筋工等各工种合理配组，确保工程协调推进，坚决杜绝因部分小工种而影响大工种的现象。模板周转是一笔不小的开支，一般建一幢高层至少需换三副模板，他们采用钢框模板，增强了模板的牢固度。这样，一幢高层只需一副就可到顶，大大节省了施工成本。

坚持以人为本，把尊重人、关心人、爱护人贯穿于管理工作的始终，用真心、真情来激发工人的劳动积极性。工人老周突发小中风，项目部立即组织人员送他去医院治疗，为

他解决治病费用，并安排职工轮流去医护陪护。老周十分感激地说：“一个打工者得到如此关心，工地胜似我的家啊！”大学生小刘分配到项目部当技术员，陈岗发现小刘一度工作不安心，就找他谈心，了解到小刘谈了个女友在外地。为了使小刘安心工作，陈岗向领导汇报后将小刘的女友调来当设计员，从而稳定了一支年轻的技术队伍。细雨润人心，人性化的管理极大地激发了职工的积极性，推进了工程的进展。陈岗也因此获得江苏省优秀项目经理的称号。

海河之畔，因幢幢高楼而显得绚丽多姿，陈岗继续带领着工人用智慧和汗水，装点着美丽的天津……

选自《仁恒龙信二十年》



# 如何做好一个项目技术负责人

——记龙信一分上海唐镇项目技术负责人赵鑫

一分公司 陈小松



赵鑫，江苏镇江人，2007年合肥工业大学肄业，2009年扬州大学自考《房屋建筑工程》，2012年自考拿到本科文凭。

## 努力工作 自学成才

2007年从大学门出来后，进入龙信公司，先后在珠海区域中慧雅苑项目、苏州区域水湘邻里项目、无锡西水东项

目、无锡绿城项目等项目工作过。从早期的测量员、放线员、质量员、施工员、技术员做起，到目前为止的上海东郊唐镇项目技术负责人，赵鑫付出了比常人十倍的努力。他谈起了刚出大学门来到工地的情景，当时来到工地上，什么都不懂，从基层测量放线员做起，当时白天做数据测量放线的同时，还要学图纸设计以及施工基本操作规范等。晚上回到

宿舍还要学习房屋建筑工程相关课程资料，每天很晚才能睡觉。就是这么一种生活学习方式一下子坚持了5年，终于在2012年顺利拿到自考本科文凭。

## 严格把关 自编方案

2012年公司领导安排赵鑫到无锡绿城做技术负责，与项目经理周洪仁共事搭配还算默契。因为是刚上任做技术负责人，所以压力也特别的大，做事处处小心，深怕做错给公司带来严重损失，所以当时是一边干活一边摸索，碰到不懂的问题请教资深老师傅或者网上查阅相关资料求证，为了让工作中的疑难问题越来越少，每天晚上加班加点寻找相关资料，并结合现场实际情况制定相关解决方案。基本都是凌晨12点以后才睡觉。白天到施工现场实地查看，晚上在施工图纸上修改相关数据。有时还要对现场临时设施进行布置，如放土、道路设置等。工作之余赵鑫编制了《悬挑脚手架方案》，当时编了2天3夜，碰到不懂的疑难问题向集团公司技术部张豪经理请教指导，张豪经理提供了一份脚手架计算公式以及相关资料，并表示对他工作的肯定和支持。赵鑫经过反复研究实际数据结合计算公式的结果与理想数据相符，最后经过专家论证以及技术交底后，到现场进行技术指导，并对其进行复查后发现无任何问题。此时赵鑫的心里还是有点担心的，因为这是他的第一个研究方案，怕搞砸损失公司的颜面。所以整个施工过程，都是亲力亲为，包括现场挖土、监督、验收、检查等。碰到图纸方面技术难题，赵鑫都是第一时间发现并解决，使图纸达到规范化操作管理。他的个人理念就是“不管大事小事，不能被人家问倒”。

## 做事认真 脚踏实地

由于工作的需要，2015年1月公司安排赵鑫调任上海东郊唐镇项目做技术负责。刚到唐镇项目的时候，头脑比较混乱，一点头绪都没有，工作无从下手。头几个月的工作就是理顺工作思路以及工程流程，当时的工作情况确实很苦，每天早起晚睡，时不时的往工地上跑。因为对现场不熟悉，那么就要把现场所看到的疑难问题记录下来，然后寻求解决方案。赵鑫常想起一位老师傅的教诲：“自己不知道的东西，尽量不要跟人家瞎说，自己学会后，再去教别人，那才是真道理。”所以说做任何事情都要脚踏实地，并把握住任何机会。

## 制定方法 明确思路

目前赵鑫把自己的工作分为三个步骤，第一步就是把施工现场的问题统计出来，第二步就是分析情况对症下药找到解决方案，第三步就是抽丝剥茧，图纸到现场，不留任何隐患。所以目前为止，赵鑫碰到任何疑难问题一个月之内都能有效解决。赵鑫本人制定了一个办法，那就是口头交底，以书面图表形式交底现场管理人员接受相关工作，这样才能更好更快的完成工作，加快施工进度。

## 冬夜寒雨

十一分公司 倪燕

刚过立冬，雨便淅淅沥沥下个不停，一点一点，一丝又一丝，索性不大，但在初冬的夜晚无形中增添了一股寒冷的气息，让人感到一种凉意不自觉的涌上心头。冬季就这样无声息的降临了。倚在窗前，静静的聆听着雨水滴落的声音……

眼前的玻璃上聚集着许多的小水珠，一颗又一颗，晶莹剔透，它们慢慢的聚集，聚到一定的程度，便顺势滑落，在玻璃上留下一道道的水痕，好似谁的眼泪在飞。远处灰蒙蒙的，一切都笼罩在淡淡的雾气之中，一盏盏灯如同天上的繁星，多而密，散发着暖暖的光。一切是那么的幽静而朦胧，不由的勾起内心的情感与记忆，想起那些或快乐或悲伤的日子，抿上一口茶，深深的沉浸在逝去的那些年中，独自回味。闻着淡淡的茶香，品着茶的苦涩与甘甜，望着冬夜的寒雨，体悟着人生的得失荣辱、痛苦与欢乐，思绪万千。

人生之路如同一场旅行，谁也无法避开风吹日晒雨淋，谁也不会一帆风顺，总有一些沟沟坎坎要过，总有爬山下坡摔倒的时候。曾经年少痴狂，曾经迷茫彷徨，曾经磕过碰过，曾经痛过伤过，曾经哭过笑过，一路上寻寻觅觅，跌跌撞撞的走过。只有痛苦过，才会有珍惜，只有经历过，才会有懂得，只有经历过，才会有收获！徒步了一些路，才知道辛苦，爬过一些山，才知道艰难，趟过一些河，才知道跋涉。起起伏伏，坎坎坷坷才是人生的主旋律，其间缀满了多少欢笑与哭泣，多少甜蜜与悲哀，多少幸福与灾祸。蓦然回首，这场旅行只不过区区几十年，举手投足之间便匆匆而过，眨眼的工夫，一大半的路程就已成过眼云烟。这是一条没有来回的单程线，无回头路可循。跌倒了，爬起来，擦擦伤，抹抹泪，鼓鼓劲，只能继续前行！人生的这场旅行，看的是风景，体会的是心境，增加的是阅历，感受的是心情。

艰辛几多，尽在品尝，经历几多，尽在欣赏，风雨几多，尽在拼搏！唯有醉过才知酒浓，唯有爱过才知情深，唯有苦过方知珍贵。对酒当歌，人生几何，譬如朝露，去日苦多！一路走来，岂能尽如人意？但求无愧于心，无愧于自己，且行且珍惜，且行且珍贵！

岁月，带走了纯真，时光，苍老了容颜，经历，增加了沉淀！生命太短，日子太忙，人生太苦，那些曾经的岁月，慢慢的在脑海中潜退，看似虚无飘渺，却又仿若眼前，稍纵即逝间，留下的却是意犹未尽，回味无穷。其实，生活就是一种简单，心静了淡了，事也就平了和了。走好自己的路，观好自己的景，揣一颗宽广的心胸，执一种释然的心态，坦坦荡荡，轻轻松松，笑对一切罢了。

茗茶，品人生，其中的味道，唯有自己感受最为真切。窗外的冬雨无声无息继续着，滋润着大地，同时也滋润着人的心，一点一滴，冰清玉洁，能涤荡去人心灵上的疲惫与尘土，还原一个清亮纯洁的世界！



## 宁静的古镇

九分公司 孙宏喜

在城市里生活惯的人也许有这样的一个感觉：到处都是车水马龙，高楼林立，人们穿梭于闹市，脚步匆匆，忙忙碌碌，无暇顾及周边的景色。希望你空闲之余来一个宁静的地方看一下，漫步于古老又不失活力的老街，在您身边的古镇——余东。

余东，古称余庆，又名凤城，位于海门市东北部，距海门市区30多公里，是一座有1300多年文字记载的历史古镇。始于唐代，兴于北宋，盛于明清，基于煮海为盐而逐步发展形成。

漫步于有千年历史的石板老街，有一种穿越时空的感觉：光滑而平整的石板，古朴的建筑，路面不宽而整洁，老街弯曲而幽静，南城门、郭利茂银楼、东岳庙、保安桥、姐妹井、武进士故居、张氏私塾、范氏宅院等等似乎在诉说着这里昔日的繁华。

一条石板街贯穿南北，石板街因石板而得名，每块石板长大约在1.4米，宽大约0.4-0.6米，每块石板之间由于石板的二个侧边不平而自然有一条拼接缝大约2到4公分，石板下面是一条下水道，这样下雨就自然形成一条贯穿南北的排水系统，还不占地方，我们不得不佩服古代人的智慧，尤其对于南通这样一个平原地区来说，没有山不产石头，可以想象当初建这样的一个项目是怎样的一个浩大工程，没有一定的经济能力是办不到的，这也许也印证了南北通州通南北的古语，那时的交通很发达了。

从南城门往北走大约400多米，再往西50米有建于上世纪70年代一个现代气息的影剧院，给古老的街道增添一丝现代的气息，给古镇的人们带来了许多现代文明的生活。

余东——一个古老与现代文明相交的古镇，值得你在小憩的时候去拥抱一下。



## 姑婆的关怀

十六分公司南通政务中心项目部 姜晴

早晨吃了一碗香脆馄饨，瞬间想起了小时候在余西街上吃的小馄饨，这种馄饨不是家里做的那种，而是皮很薄的味道不怎么样。这辈子又吃到这东西已经是25年后的今天，当年带我上街买麻团吃小吃的姑婆如今已经去世五年了，她临了也没见到她最疼爱的孙子有对象，带着遗憾离开。

姑婆一生勤奋智慧，没记得她遇到过什么困难，总是帮助我们家，小时候家里穷，没什么好吃的，还没上学时就经常住姑婆家，上了幼儿园每次放寒暑假就巴不得去姑婆家，吃香喝辣好不快活。

姑婆没有儿女，丈夫很早去世了，印象中她一直是一个人过的，等我上了初中才又找了个老伴，一生辛苦劳碌。

这样一个弱女子，却给了我强大的能量，在姑婆家每天早早的姑婆会叫我起床，和她一起去赶早市，邻居有个小孩比我小一岁，长的挺壮实，每天早上都会趁大人不注意突然打我肚子一拳，连续了好多天，那时我生性懦弱也不敢说。有一次让姑婆看见了，追着打，他家人赶忙陪

不是，以后再也没有挨那小孩的打了。

由于家离街不足300米，很快就到了，每天有喜欢的麻圆吃。有一次点了个小馄饨，就是这玩意儿，一点不好吃，吃一个就不吃了。以后再也没买过这种馄饨。

很快我当兵回来了，姑婆也七八十了，看上去再也没有当年的英明神武了，话很多，经常重复讲，因为是孤寡老人，政府安排进了敬老院，她就要去了我一张当兵时的照片，放在床头像神一样供着，她说看到这张照片她心里就踏实了，我告诉她，小时候您帮我追打欺负我的人，现在我会保护你的，她很高兴。经常接她来我家住些日子，她却总想回敬老院，那里还有她老头子，她要指挥老头子帮敬老院里干活，总是有一颗闲不住的心。

人生晚年如此凄凉，再强大的内心也经不住岁月的碾压，人终究会逝去，就像风一样消失，去哪里了？谁也不知道。

曾经给过你关怀的人，无论何时想起，总是温暖着我们的心房，时光会流逝，而回忆却不会消失，人在，爱就在，关怀还会继续。愿三界五行之外的姑婆依然英明神武，佑我中华。



## 二孩，你生吗？

一分公司 潘丽



我是一个80后，中国第一代独生子女。我身边的朋友也大多是独生子女。如今我已为人母，现在又放开二孩了。网上有人调侃，我们80后是最悲催的一代，上面四个老人，下面再有两个孩子，怎能不感到压力山大啊。

前段时间，十八届五中全会公报允许普遍二孩政策，会议决定：坚持计划生育的基本国策，完善人口发展战略，全面实施一对夫妇可生育两个孩子政策，积极开展应对人口老龄化行动。这些短短几十个文字就把这次国家政策解释的很清楚，不是计划生育政策终结，而是独生子女政策终结，原来一对夫妻只能生一个孩子，现在可以生两个；其次，现在是二孩政策而不是二胎，如果一对夫妻头一胎生了双胞胎，再生的话的就要缴纳社会抚养费；最后，也解释了计划生育为何在现在调整，因为老龄化社会逐步逼近，人口红利逐步的减少，我们要积极应对。有些外媒认为，中国放开二孩政策，会造成人口过度增加。不过对于我和身边适龄的朋友对此政策，无太大反应。小儿难养，尤其在一二线城市生活压力大，育儿成本太高，养不起啊。2013年国家就实行单独二孩政策，就是一对夫妻中有一个是独生子女，就可以再生育一个孩子，为何不到两年就全面放开二孩呢？可想而知，真正有生育意愿的家庭并不多，并没有达到预期的出生率的增长。

中国现在已经进入老龄化社会了，现在年龄超过六十岁以上的中国人口已经有两个多亿了，再过些年这个数字会不断增加。同时就存在一个养老问题，我们缴纳养老保险都知道，是工作的人养退休的。现在的现状是，年轻劳动力越来越少，老年人不断增加，人口红利大幅度减少，养活老人的年轻人越来越少。独生子女常被人诟病：自私、不懂得分享、不会照顾人，因为从小集万千宠爱于一身，想要啥有啥。但是如今已经为人父母的我们，不得不面对两个人要赡养四个老人。现在小儿多难养啊，无论是从经济和个人精神方面都倍感压力。生育孩子，女人从生理和精神上的付出远远大于男人，现在的女性在外要面对职场的压力，回家还要照顾家庭，实属不易。二孩第二个问题是孩子谁带？现在大多小孩都是隔辈人带，爷爷奶奶，外公外婆，带一个孩子的时候他们正好刚退休，有时间也有精力。当你要第二个孩子的时候，他们年纪都大了，要带也有心无力。随着延迟退休，不久的将来90后或者00后们为人父母，还要面对当生育第一个孩子时候，父母都没退休，小孩无人可带的烦恼。如果让我们自己辞职全职带孩子，成本太高。二孩，很多时候不是不想生，而是养不起的无奈。

光是放开生育二孩，但是政策上没有更好的扶持，调动不起大家积极性。育一个孩子长大成人比生一个孩子要付出的更多。二孩，生与不生都是每个家庭自己去权衡的。二孩时代，你准备好了吗？

## 台湾印象

十一分公司 倪燕

今年的10月，托单位的福，组织了我们的台湾环岛八日游！虽是走马观花般的游览，但对台湾也算有了一些真实的印象！台湾沧海环绕，山青水秀，日照充足，四季如春，不愧有“美丽宝岛”之称。一方水土，养育一方人，台湾山美水美，但台湾人更美！

这8天中，对台湾感触最深的是台湾的洁净与整洁！这与台湾人民的素质修养是分不开的。在某些方面，确实值得我们借鉴。行走在无论是热闹城市或是乡间小镇，地面上始终是干干净净，清清爽爽的。台湾的夜市，人多美食多，要在大陆，肯定竹签胶袋满地了，但台湾不会，依旧整洁有序。我们就餐的各种饭馆陈设虽有些旧，但桌上地上的油腻都是很少的。入住的各式宾馆中，各种摆件都擦拭的一尘不染，乃至装饰盆景上的叶片都是油光水滑，青翠欲滴的。当看到他们停放在路边的摩托车时，我们不由的发出一阵赞叹，一辆挨着一辆，整齐的罗列着，好像有一根无形的标尺，将它们规置的一样！在台湾所有的厕所都很干净，免费，都有纸巾提供，就连捷运车上也是设施完备，就两个字形容：干净！台湾的公共场所有着很多的禁令，人们都能自觉的遵守。

这些天来，我们遇到的是一张张充满真挚的笑脸，一句句发自内心的问候，我感受到的是台湾人民真诚、善意、朴实、平和、勤俭、积极上进的美好品格。商场销售员卖东西时是真心提供帮助的，不会因为你不买而态度冷漠或是不耐烦。出租车司机热情周到，友好的提着建议，临别时，送上名片，方便我们回去叫车。旅店的服务生也很贴心，免费为我们提供打包的绳子和胶带。我们的大巴司机很是敬业，少言语，认真负责，准时到达，上下行李，打扫车内卫生，兢兢业业的做好自己的事。还有我们的导游，热情、幽默，始终一丝不苟。就连路边卖水果的小摊主也是那么真诚淳朴。我们购买释迦时，当小摊主知道我们要当天吃的时候，他竟然不卖给我们了，当我们明白原因后，着实感动了一把，原

来他家的释迦当天不能吃，还需等上三、四天成熟后，才可以吃。用他的话说，没必要让我们买了带在身边，很不方便的。小摊主还热心的指点我们前面还有水果店，建议我们去看看。真的，很纯朴，没有装饰，真心实意的为他人考虑。为台湾人民美好品格而折服！为台湾人民的美好品格而喝彩！

台湾四面环海，渔民较多，因此庙宇也很多。据导游说，岛上大大小小的庙宇有记载的就有二万多座，没有记录的更是不计其数。岛上的庙宇各式各样，大中小齐备，有的在街头，有的在地边，有的在路旁，有的在山上，风格迥异，独具匠心。有幸浏览了全岛最雄伟壮观的中台禅寺，台湾最大最负盛名的佛教圣地佛光山，还有热闹非凡的龙隐寺。那巍峨高耸的中台禅寺，更是与众不同，令人刮目相看！它融



合了中西工法，并且运用“直了成佛”的顿悟法门“因次第尽”的渐修精神，还有古代丛林的风格，将艺术、学术、宗教和文化融为一体，令人为之赞叹不已。整座庙宇是不容许烧香的，也没有跪拜之类的设施，更没有什么捐献钱物之提示，这更好得诠释了它的清心雅致，脱俗不凡，那种由内而外传递出来的神圣庄严气势能带给人心灵上的净化与安祥！台湾的城市规模都不是很大，豪华装饰的高楼大厦并不多见。不论在高雄还是台北，都没有北京上海那股气势恢弘和

光鲜亮丽。街区两旁商铺林立，建筑大都很陈旧，马路不是很宽，但不见堵车，人们多骑摩托车出行。行走其间，可以感受到古老与现代的融合，感受到繁华都市的历史底蕴和人文内涵，能摒除嘈杂，还人一个平和的心态。

台湾之行，给我的感触颇多，给我的收获颇丰！台湾，一个令人安心、让人舒适的地方，我迷恋，我怀念！何时再次重游时，手机不需要开通“国际漫游”了呢？

